



BOARD OF GOVERNORS

NOTICE OF MEETING

October 18, 2019

Please be advised that the next meeting of the Board of Governors of Concordia University will take place **at 4 p.m., on Thursday, October 24, 2019**, in Room GM 410 (Board of Governors Meeting Room), located on the 4th floor of the Guy-de Maisonneuve Building, 1550 de Maisonneuve Blvd. West, on the SGW Campus. Refreshments and light fare will be provided.

Kindly confirm your attendance to Evelyne Loo as soon as possible at evelyne.loo@concordia.ca or at 514-848-2424, ext. 4814.

Members of the University community who wish to view the meeting are invited to go to the observers' room EV 002.301, Located on Floor S2 of the Engineering, Computer Science, and Visual Arts Integrated Complex.

A handwritten signature in blue ink that reads "D. Tessier".

Danielle Tessier
Secretary of the Board of Governors

**AGENDA OF THE OPEN SESSION
OF THE MEETING OF THE BOARD OF GOVERNORS**

Thursday, October 24, 2019, at 4 p.m.
Room GM 410 (Board of Governors Meeting Room)
SGW Campus

Time	Item	Presenter/s	Action
4:00	1. Call to order	N. Hébert	
	1.1 Adoption of the Agenda	N. Hébert	Approval
	CONSENT AGENDA	N. Hébert	
	2. Adoption of September 18, 2019 Minutes		Approval
	3. Requests for the use of the Concordia name (<i>Document BG-2019-7-D2</i>)		Approval
	4. Audit Committee recommendation regarding Système d'information financière des universités (SIFU) for the year ended April 30, 2019 (<i>Document BG-2019-7-D3</i>)		Approval
	REGULAR AGENDA		
4:05	5. Business arising from the Minutes not included on the Agenda		
4:10	6. President's report (<i>Document BG-2019-7-D4</i>)	G. Carr	Information
4:20	7. Other business		

4:25 8. Adjournment

N. Hébert

**MINUTES OF THE OPEN SESSION MEETING
OF THE BOARD OF GOVERNORS**

Held on Wednesday, September 18, 2019, at 4 p.m.
in Room GM 410 (Board of Governors Meeting Room)
located on the 4th floor of the Guy-Metro Building,
1550 de Maisonneuve Blvd. West
on the SGW Campus

PRESENT

Governors: Norman Hébert jr., *Chair*, Helen Antoniou, *Vice-Chair*, Françoise Bertrand, Jeff Bicher, Patrice Blais, Antoinette Bozac, Ken Brooks, William Bukowski, Graham Carr, *President and Vice-Chancellor*, Jarrett Carty, Gina P. Cody (*via telephone*), Daniel Cross, Adriana Embiricos, Chris Kalafatidis, Claudine Mangen, Frédérica Martin, *Vice-Chair*, Michael Novak, Karan Pande, Georges Paulez, Ted Stathopoulos

Alternate Governor: Nicholas Bailey

Also attending: Philippe Beauregard, Sylvie Bourassa, William Cheaib, Paul Chesser, Denis Cossette, Roger Côté, Nadia Hardy, Frederica Jacobs, Lisa Ostiguy, Anne Whitelaw

ABSENT

Governors: Rana Ghorayeb, Kim Thuy Ly Thanh, Philippe Pourreaux, Suzanne Sauvage

Non-voting observer: Jonathan Wener, *Chancellor*

1. **Call to Order**

Mr. Hébert called the meeting to order at 4:07 p.m. He welcomed and introduced the new members and apprised Governors of Tony Loffreda's resignation from the Board further to his appointment to the Canadian Senate. The Governance and Ethics Committee will be looking into proposing a candidate to fill the vacancy in due course.

1.1 **Adoption of the Agenda**

Upon motion duly moved and seconded, it was unanimously RESOLVED:

R-2019-6-4 *That the Agenda be approved, including the items on the Consent Agenda.*

CONSENT2. Adoption of June 17, 2019 Minutes

R-2019-6-5 *That the Minutes of the meeting of the Open Session of June 17, 2019 be approved.*

3. Requests for the use of the Concordia name (Document BG-2019-6-D2)

R-2019-6-6 *That, subject to the conditions set out in the Policy on the Use of Concordia University's Name, Logo and Related Insignia, and the Governance of its Visual Character and Digital Presence ([SG-4](#)), the Board of Governors approve the following requests to use the Concordia name:*

- *Concordia Mindfulness on the Go*
- *Concordia Yoga Club*
- *Women in STEM at Concordia*

4. Borrowing from Financement-Québec (Document BG-2019-6-D3)

R-2019-6-7 *ATTENDU QUE, conformément à l'article 78 de la Loi sur l'administration financière (RLRQ, chapitre A-6.001), l'Université Concordia (l'« Emprunteur ») souhaite instituer un régime d'emprunts, valide jusqu'au 30 juin 2020, lui permettant d'emprunter à long terme auprès de Financement-Québec, pour un montant n'excédant pas 131 084 516 \$;*

ATTENDU QUE, conformément à l'article 83 de cette loi, l'Emprunteur souhaite prévoir, dans le cadre de ce régime d'emprunts, que le pouvoir d'emprunter et celui d'en approuver les conditions et modalités soient exercés par au moins deux de ses dirigeants;

ATTENDU QU'il y a lieu d'autoriser ce régime d'emprunts, d'établir le montant maximum des emprunts qui pourront être effectués en vertu de celui-ci, ainsi que les caractéristiques et limites relativement aux emprunts à effectuer et d'autoriser des dirigeants de l'Emprunteur à conclure tout emprunt en vertu de ce régime et à en approuver les conditions et modalités;

ATTENDU QUE le ministre de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (le « Ministre ») a autorisé l'institution du présent régime d'emprunts, selon les conditions auxquelles réfère sa lettre du 11 septembre 2019;

IL EST RÉSOLU:

1. *QU'un régime d'emprunts, valide jusqu'au 30 juin 2020, en vertu duquel l'Emprunteur peut, sous réserve des caractéristiques et limites énoncées ci-après, effectuer des emprunts à long terme auprès de Financement-Québec, pour un montant n'excédant pas 131 084 516 \$, soit institué;*
2. *QUE les emprunts à long terme effectués par l'Emprunteur en vertu du présent régime d'emprunts soient sujets aux caractéristiques et limites suivantes :*

- a) *malgré les dispositions du paragraphe 1 ci-dessus, l'Emprunteur ne pourra, au cours de chacune des périodes de **quinze mois** s'étendant du 1^{er} avril au 30 juin et comprises dans la période visée au paragraphe 1, effectuer des emprunts qui auraient pour effet que le montant total approuvé pour l'Emprunteur, pour une telle période, par le Conseil du trésor au titre de la programmation des emprunts à long terme des établissements universitaires, soit dépassé;*
 - b) *l'Emprunteur ne pourra effectuer un emprunt à moins de bénéficier d'une subvention du gouvernement du Québec conforme aux normes établies par le Conseil du trésor, au titre de l'octroi ou de la promesse de subventions aux Universités, ainsi qu'aux termes et conditions déterminés par le Ministre et pourvoyant au paiement en capital et intérêt de l'emprunt concerné même si, par ailleurs, le paiement de cette subvention est sujet à ce que les sommes requises à cette fin soient votées annuellement par le Parlement;*
 - c) *chaque emprunt ne pourra être effectué qu'en monnaie légale du Canada auprès de Financement-Québec;*
 - d) *le produit de chaque emprunt ne pourra servir, outre le paiement des frais inhérents à l'emprunt concerné, qu'aux fins suivantes :*
 - i) *le financement des dépenses d'investissement faites par l'Emprunteur aux termes d'un plan d'investissement approuvé par le gouvernement du Québec;*
 - ii) *le refinancement d'une partie ou de la totalité d'emprunts antérieurs venus à échéance; ou*
 - iii) *le remboursement d'emprunts bancaires contractés en attente du financement à long terme ou de refinancement.*
3. *QU'aux fins de déterminer le montant total auquel réfère le paragraphe 1 ci-dessus, il ne soit tenu compte que de la valeur nominale des emprunts effectués par l'Emprunteur;*
4. *QU'en plus des caractéristiques et limites énoncées précédemment, les emprunts comportent les caractéristiques suivantes :*
- a) *l'Emprunteur pourra contracter un ou plusieurs emprunts pendant toute la durée du régime d'emprunts jusqu'à concurrence du montant qui y est prévu, et ce, aux termes d'une seule et unique convention de prêt à conclure entre l'Emprunteur et Financement-Québec;*
 - b) *chaque emprunt sera constaté par un billet fait à l'ordre de Financement-Québec;*
 - c) *le taux d'intérêt payable sur les emprunts sera établi selon les critères déterminés par le gouvernement en vertu du décret numéro 430-2018 du 28 mars 2018, tel que ce décret pourra être modifié ou remplacé de temps à autre; et*

d) afin d'assurer le paiement à l'échéance du capital de chaque emprunt et des intérêts dus sur celui-ci, la créance que représente pour l'Emprunteur la subvention qui lui sera accordée par le Ministre, au nom du gouvernement du Québec, sera affectée d'une hypothèque mobilière sans dépossession en faveur de Financement-Québec.

5. QUE l'Emprunteur soit autorisé à payer, à même le produit de chaque emprunt contracté en vertu du présent régime, les frais d'émission et les frais de gestion qui auront été convenus;

6. QUE l'un ou l'autre des dirigeants suivants :

Le recteur et vice-chancelier;

Le chef de la direction financière; ou

La secrétaire générale et directrice, service des affaires juridiques;

*de l'Emprunteur, **pourvu qu'ils soient deux agissant conjointement**, soit autorisé, au nom de l'Emprunteur, à signer la convention de prêt, la convention d'hypothèque mobilière et le billet, à consentir à toute clause et garantie non substantiellement incompatible avec les dispositions des présentes, à livrer le billet, à apporter toutes les modifications à ces documents non substantiellement incompatibles avec les présentes ainsi qu'à poser tous les actes et à signer tous les documents, nécessaires ou utiles, pour donner plein effet aux présentes;*

7. QUE, dans la mesure où l'Emprunteur a déjà adopté une résolution instituant un régime d'emprunts pour les mêmes fins, la présente résolution remplace la résolution antérieure, sans pour autant affecter la validité des emprunts conclus sous son autorité avant la date du présent régime d'emprunts.

5. Audit Committee recommendation regarding Interfund transfers for the year ended April 30, 2019 (Document BG-2019-6-D4)

R-2019-6-8 *That, on recommendation of the Audit Committee, the Board of Governors approve the interfund transfers disclosed under Note 16 to the financial statements for the fiscal year ended on April 30, 2019.*

REGULAR

6. Business arising from the Minutes not included on the Agenda

There was no business arising from the Minutes not included on the Agenda.

7. President's report (Document BG-2019-6-D5)

Dr. Carr noted that Concordia turned 45 and, despite being a young university, is doing remarkably well on many fronts, including global rankings, which speaks to Concordia's strong international presence.

As complimentary information to his written report, he apprised the Board of his recent trip to Hong Kong, along with Paul Chesser, to underline the 20th anniversary of the Hong

Kong Alumni Foundation as well as their attendance last Monday at the Walrus Talk in New York City, which is part of the Thinking Out Loud podcast and events series, the first to be held outside of Canada.

The President noted over \$15 million in new research funding had been received during the course of the summer, as detailed in his report. He congratulated Guylaine Beaudry who will be inducted into the Royal Society of Canada (RSC) and Alice Ming Wai Jim who will be inducted into the RSC's College of New Scholars, Artists and Scientists.

He updated Governors on the status of some infrastructure projects on both campuses. He also spoke about the ongoing mandatory sexual violence awareness and prevention training across the University, noting that the training video, developed by the Sexual Assault Resource Centre in collaboration with KnowledgeOne, has been adopted by several other post-secondary higher education institutions in Quebec and elsewhere in Canada. The deadline for completing the training is October 4, 2019.

He concluded his report by urging Board members to participate in Homecoming, which kicked off yesterday, and to participate in and/or to sponsor a participant in the Shuffle which will be held on September 27.

8. Audit Committee recommendation regarding Audited financial statements for the year ended April 30, 2019 (Documents BG-2019-D6 and D7)

In his introduction of this item, the Chair of the Audit Committee, Mr. Paulez, said that KPMG was appointed as the University's external auditors in the Fall 2018 and has therefore completed its first audit of Concordia's financial statements. Meetings were held between KPMG and management to understand the audit approach. The audit report confirms that the financial statements present fairly the University's financial position and were prepared in accordance with the Canadian Accounting standards for non-profit organizations.

Mr. Cossette noted the year's financial highlights as follows:

- ✓ the operation fund is in line with the budget approved by the Board;
- ✓ a 23.7% increase of activity in the research fund, from \$38.9 million to \$48.1 million;
- ✓ a capital investment of \$92.5 million, up from \$54 million in 2017-2018 as well as the issuance of \$75 million, including \$25 million in sustainable bonds;
- ✓ an increase in endowment funds, from \$2.8 million last year to \$10.5 million this year; and
- ✓ a 10.19% increase in academic activities and support over 2017-2018, representing twice the increase in institutional services and support.

Mr. Cossette presented the statement of Operations and changes in fund balances, showing the results before and after the interfund transfers. He also explained that while the operating budget and Ministry's SIFU report record future benefits on a cash basis, the audited financial statements record future benefits on an accrual basis, which explains the variance in the net result of the financial statements with the operating budget and SIFU.

While the third-quarter results projected a small surplus and that the University ended its financial year with a \$ 785 000 structural operating surplus, the final results show a net operating deficit of \$3.667 million, which includes \$4.452 million of non-recurring items with respect allowance for doubtful accounts attributable to the situation facing international students in some countries, adjustment provisions for collective agreements and funding of some start-up activities.

Mr. Cossette reviewed the evolution of tuition revenue and grant revenue, which includes an increase in the government grant attributable to changes to the funding formula. He recapitulated the capital investments and funding, underlining that the University continues to comply with the thresholds established in its *Capital Assets Management and Financing Policy* and concluded his review by summarizing the areas of priority for next year.

R-2019-6-9 *Upon motion duly moved and seconded, it was unanimously RESOLVED:*

That, on recommendation of the Audit Committee, the Board of Governors approve the financial statements for the fiscal year ended on April 30, 2019 as prepared by Concordia University and audited by the external auditors, KPMG; and

That the Chair of the Board of Governors and the President and Vice-Chancellor be designated to sign the financial statements on behalf of the University.

9. Report on compliance with environmental legislation and health and safety (EH&S) regulations (Document BG-2019-6-D8)

Mr. Côté presented the highlights of the report which covers the reporting period for the second quarter of 2019.

10. Annual report from the Ombuds Office (Document BG-2019-6-D9)

Ombudsperson Amy Fish presented the highlights of the annual report, including some key statistics. To illustrate the type of concerns and issues the Ombuds Office deals with on a regular basis, Ms. Fish provided three examples, two involving undergraduate students and one involving a former graduate student.

She was pleased to inform the Board that she had encountered no major problems throughout the year and underlined the University's commitment to openness and fairness.

11. Annual report from the Office of Rights and Responsibilities (Document BG-2019-6-D10)

Director and Senior Advisor Lisa White summarized the mandate of the Office of Rights and Responsibilities (ORR) and presented the highlights of the annual report, including some key statistics.

To illustrate the type of situations that ORR deals with on a regular basis, Ms. White shared three narratives, the first involving two students, the second involving two

students, one of whom was also a casual employee, and the third involving a group of students and a professor.

12. Presentation on Student Success Centre

Laura Mitchell, Director, Student Success Centre, gave a power point presentation. She noted that the Centre recently opened in its new space on the 7th floor of the Hall Building, which now brings together services previously spread across various locations. She explained that students have varying ideas of what constitutes success, and that the aim of the Centre is to be a welcoming community working collaboratively to engage and empower every student to achieve individual, academic and professional success.

The Centre is staffed by 25 professional employees and 100 paid student employees who also act as mentors. Dr. Mitchell explained that the Centre is not just for students in poor or failed academic standing in need of support but also for any new student or any student who is performing well but wants to go further.

She showed some slides of the bright, new space, which is accessible and custom-designed as well as some of the Centre's resource rooms and study spaces. At this point only 2/3 of the Centre is open. Phase 2 of the project should be completed in a few months. The Centre also shares the floor with the People's Potato and the Concordia Student Union, making it one of the most populated floors on campus.

Dr. Mitchell provided an overview of the various services offered via one-on-one appointments to help remedy or improve academic performance, such as writing skills, reading effectively, presentation, study strategies, dealing with anxiety, math skills, and time management. She also spoke of the events that are held, such as big career fairs, résumé clinics, etc.

She apprised Governors of the new skill development program for undergraduate students, entitled *FutureReady*, designed to help them develop the skills they need to successfully transition from university into the workplace. This new program is akin to the *GradProSkills* program offered to graduate students.

Dr. Mitchell shared a pre-course and post-course comment of a failed student who completed the University Skills for Success (UNSS) course, which showed a turnaround in this student's attitude. She concluded her presentation by summarizing the Centre's strategic advantages in recruitment, retention and connection.

13. Other business

There was no other business to bring before the Open Session.

14. Adjournment

The meeting adjourned at 5:30 p.m.



Danielle Tessier
Secretary of the Board of Governors



**BOARD OF GOVERNORS
OPEN SESSION
Meeting of October 24, 2019**

AGENDA ITEM: Requests for the use of the Concordia name

ACTION REQUIRED: For approval

SUMMARY: Associations or groups wishing to use the Concordia name must obtain the permission of the Board of Governors, as set out in the *Policy on the Use of Concordia University's Name, Logo and Related Insignia, and the Governance of its Visual Character and Digital Presence* ([SG-4](#)).

BACKGROUND: The following requests were reviewed by the Dean of Students and the Office of the Secretary-General which are recommending Board approval:

- **Democrats Abroad @ Concordia**, whose mandate is to act as a liaison between Concordia students and the Montreal chapter of Democrats Abroad and to provide opportunities for voter registration assistance for the large American community at Concordia, including help with the absentee ballot process.
- **Humans of Concordia**, whose goal is to further connect Concordia's campus through transcribed interviews that are posted on Facebook and Instagram.

DRAFT MOTION: That, subject to the conditions set out in the *Policy on the Use of Concordia University's Name, Logo and Related Insignia, and the Governance of its Visual Character and Digital Presence* ([SG-4](#)), the Board of Governors approve the following requests to use the Concordia name:

- **Democrats Abroad @ Concordia**
- **Humans of Concordia**

PREPARED BY:

Name: Danielle Tessier
Date: October 16, 2019



**BOARD OF GOVERNORS
OPEN SESSION
Meeting of October 24, 2019**

AGENDA ITEM: Audit Committee recommendation: Système d'information financière des universités (SIFU) for the year ended April 30, 2019

ACTION REQUIRED: For approval

SUMMARY: The Audit Committee has reviewed the SIFU and is recommending Board approval.

BACKGROUND: Under the "*Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*", the University is required to produce the report entitled Système d'informations financières des universités (SIFU) on an annual basis in addition to our regular financial statements.

This report constitutes a complete set of financial statements (excluding cash flow statement) including a specific auditor's report using the format mandated by the government. It differs from the University's regular financial statements in that it is based on a specific chart of accounts and different funds structure mandated by the government. The objective is to standardize the information between all Quebec universities.

DRAFT MOTION: That, on recommendation of the Audit Committee, the Board of Governors approve the Système d'information financière des universités (SIFU) for the year ended April 30, 2019.

PREPARED BY:

Name: Danielle Tessier
Date: October 21, 2019

Le 11 octobre 2019

Madame Catherine Tremblay
 Directrice des contrôles financiers et des systèmes
 Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
 1035, rue De La Chevrotière, 19^e étage
 Québec (Québec) G1R 5A5

Rapport sur les procédures d'audit spécifiées portant sur l'information financière de l'Université Concordia

Madame la Directrice,

Comme nous en avons expressément convenu, nous avons appliqué les procédures d'audit spécifiées mentionnées au mandat d'application de procédures d'audit spécifiées de l'information financière des universités 2018-2019, de l'Université Concordia (l'« Université »). L'application de ces procédures d'audit nous a permis de déceler les écarts qui sont résumés ci-après. Le sommaire des résultats de l'application des procédures est présenté ci-dessous.

4.1.1 Concordance du SIFU par rapport aux états financiers audités

Page du SIFU	Total des familles de comptes	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Total des fonds	#Annexe pour conciliation
1	État de la situation financière							
	Actif court terme	98 907 037	37 530 402	(678)			136 436 761	1A
	Actif long terme	(98 907 000)	(37 528 515)	(420)			(136 435 935)	1B
	Total de l'actif	37	1 887	(1 098)			826	1C
	Passif à court terme	37 979 238	(31 946 314)	98 906 227			104 939 151	2A
	Passif à long terme	(37 979 600)	31 948 201	(98 907 220)			(104 938 619)	2B
	Total du passif	(362)	1 887	(993)			532	2C
	Soldes de fonds à l'état de la situation financière	399	0	(105)			294	3
2	Total des produits	2 596 826	170	73			2 597 069	4A
3	Total des charges	2 596 820	257 487	82			2 854 389	4B
	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	6	(257 317)	(9)			(257 320)	4C
4	Soldes à la fin de l'exercice	399	0	(105)			294	5
Aucun écart n'a été relevé <input type="checkbox"/>								

4.2.1 Concordance des annexes tributaires des mêmes données financières que les pages 1 à 4 du SIFU

L'onglet « Transmissions » présente « 0 cohérence(s) non respectée(s) » <input checked="" type="checkbox"/>			
Annexe(s) modifiée(s) à la suite de l'application des procédures d'audit spécifiées	Cellule(s) visée(s)	Nature de la modification	Commentaires
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			

4.2.2 Montants versés à titre de droits de scolarité pour des activités ou des programmes autofinancés

	Commentaires
Le classement à la ligne 1, colonne 1 de l'annexe 10 du SIFU est adéquat <input checked="" type="checkbox"/>	
En raison d'erreur de classement à la ligne 1, colonne 1 de l'annexe 10 du SIFU, l'annexe 10 a été corrigée par l'Université à la suite de l'application des procédures d'audit spécifiées <input type="checkbox"/>	
L'auditeur a relevé [# d'échecs] échecs sur les [# de tests] tests effectués	

4.2.3 Informations additionnelles sur les virements interfonds

Volet 1	Tous les tests sur les projets inscrits à l'annexe 12A du SIFU indiquent que ces projets sont correctement identifiés <input checked="" type="checkbox"/>	
	L'auditeur indépendant a dû obtenir <u>[NOMBRE]</u> confirmations signées par le responsable des ressources financières, le tout est annexé à la fin de ce rapport	
Volet 2	Les totaux correspondants entre les annexes 12 et 12A sont effectivement égaux <input checked="" type="checkbox"/>	
	L'écart entre les totaux correspondants des annexes 12 et 12A n'est dû qu'au fait que l'annexe 12A indique seulement les virements interfonds de plus de 100 000 \$ <input type="checkbox"/>	
	Une nouvelle annexe 12 a été produite par l'Université à la suite de l'application des procédures d'audit spécifiées <input type="checkbox"/>	
	Une nouvelle annexe 12A a été produite par l'Université à la suite de l'application des procédures d'audit spécifiées <input type="checkbox"/>	

4.3.1 Approbation des virements interfonds

	Présence	Absence	Montants (\$)	Commentaires
Approbation des virements interfonds par le conseil d'administration	x			
Dépassement des virements interfonds par rapport au montant autorisé par le conseil d'administration			N/A	

4.3.2 Revenus faisant l'objet d'une affectation d'origine externe

Nombre de transactions répertoriées : 9	Total en dollars des transactions répertoriées : 11 157 479 \$		
Les revenus échantillonnés font tous l'objet d'une affectation d'origine externe <input checked="" type="checkbox"/>			
Identification des revenus : - ne faisant pas l'objet d'une affectation d'origine externe - qui s'avèrent être des : <ul style="list-style-type: none"> • dotations • apports affectés à l'acquisition d'immobilisations 	Montants en dollars	Commentaires	
Voir annexe <input type="checkbox"/>			

4.3.3 Inscription des montants forfaitaires réglementés des droits de scolarité des étudiants étrangers

Les tests sur le poste #402 du SIFU ne présentent que des montants forfaitaires réglementés des droits de scolarité des étudiants étrangers <input checked="" type="checkbox"/>		
Advenant le cas où les tests sur le compte #402 du SIFU démontrent que ce compte contient des opérations autres que les montants forfaitaires réglementés des droits de scolarité des étudiants étrangers, l'auditeur indépendant doit mentionner la nature et le montant de ces autres opérations		
Nature des opérations non conformes aux dispositions du Cahier des définitions	Montants en cause (\$)	Commentaires
-----	-----	-----
-----	-----	-----
-----	-----	-----
-----	-----	-----
-----	-----	-----
Voir annexe <input type="checkbox"/>		

4.3.4 Inscription des montants forfaitaires des droits de scolarité des étudiants canadiens non-résidents du Québec

Les résultats des tests sur le poste #403 du SIFU ne présentent que des montants forfaitaires des droits de scolarité des étudiants canadiens non-résidents du Québec <input checked="" type="checkbox"/>		
Advenant le cas où le compte #403 du SIFU inclut des opérations autres que les montants forfaitaires des droits de scolarité des étudiants canadiens non-résidents du Québec, l'auditeur indépendant doit mentionner la nature et le montant de ces autres opérations		
Nature des opérations non conformes aux dispositions du Cahier des définitions	Montants en cause (\$)	Commentaires
-----	-----	-----
-----	-----	-----
-----	-----	-----
Voir annexe <input type="checkbox"/>		

Nous n'avons pas procédé à un audit du SIFU et, par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion à son sujet.

Le présent rapport doit être utilisé uniquement par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et ne doit pas être diffusé à d'autres parties.

Veuillez agréer, Madame la Directrice, l'expression de nos meilleurs sentiments.

Montréal, Canada

Date

CONCILIATION DES DONNÉES FINANCIÈRES ENTRE LES ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS DE L'UNIVERSITÉ ET LE SIFU

ANNEXE 1

A) Actif à court terme

	<u>SIFU</u>	<u>États financiers</u>	<u>Écart</u>	
<u>Fonds de fonctionnement</u>				
Actifs à court terme	239 981 037 \$	141 074 000 \$	98 907 037 \$	
Avances à d'autres fonds - sans intérêts		98 907 000 \$		<i>Avances à d'autres fonds - sans intérêts présentées à court terme dans le SIFU mais classifiées à long terme dans les états financiers</i>
	<u>239 981 037 \$</u>	<u>239 981 000 \$</u>	37 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds avec restrictions</u>				
Actifs à court terme	76 735 402 \$	39 205 000 \$	37 530 402 \$	
Placements à long terme	916 485 \$			<i>Présentés à long terme au SIFU</i>
Investissements dans le partenariat de recherche		465 000 \$		<i>Présentés à long terme aux états financiers</i>
Avances à d'autres fonds		<u>37 980 000 \$</u>		<i>Présentées à long terme aux états financiers</i>
	<u>77 651 887 \$</u>	<u>77 650 000 \$</u>	1 887 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds d'immobilisation</u>				
Actifs à court terme	6 907 322 \$	6 908 000 \$	-678 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Total des fonds</u>				
Actifs à court terme	323 623 761 \$	187 187 000 \$	136 436 761 \$	<i>Somme des variances expliquées ci-dessus</i>

B) Actif à long terme

	<u>SIFU</u>	<u>États financiers</u>	<u>Écart</u>	
<u>Fonds de fonctionnement</u>				
Actifs à long terme	0 \$	98 907 000 \$	-98 907 000 \$	
Avances à d'autres fonds - sans intérêts		-98 907 000 \$		<i>Avances à d'autres fonds - sans intérêts présentées à court terme dans le SIFU mais classifiées à long terme dans les états financiers</i>
	<u>0 \$</u>	<u>0 \$</u>	0 \$	

CONCILIATION DES DONNÉES FINANCIÈRES ENTRE LES ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS DE L'UNIVERSITÉ ET LE SIFU

<u>Fonds avec restrictions</u>				
Actifs à long terme	916 485 \$	38 445 000 \$	-37 528 515 \$	
Placements à long terme	-916 485 \$			<i>Présentés à long terme au SIFU</i>
Investissements dans le partenariat de recherche		-465 000,00 \$		<i>Présentés à long terme aux états financiers</i>
Avances à d'autres fonds		-37 980 000 \$		<i>Présentées à long terme aux états financiers</i>
	<u>0 \$</u>	<u>0 \$</u>	<u>0 \$</u>	
<u>Fonds d'immobilisation</u>				
Actifs à long terme	945 466 580 \$	945 467 000 \$	-420 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Total des fonds</u>				
Actifs à long terme	946 383 065 \$	945 932 000 \$	451 065 \$	
Avances à d'autres fonds		136 887 000 \$		<i>Les avances à d'autres fonds ne sont pas présentées dans le total des fonds</i>
	<u>946 383 065 \$</u>	<u>1 082 819 000 \$</u>	<u>-136 435 935 \$</u>	<i>Somme des variances expliquées ci-dessus</i>
C) Total des actifs	SIFU	États financiers	Écart	
<u>Fonds de fonctionnement</u>				
Total actifs	239 981 037 \$	239 981 000 \$	37 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds avec restrictions</u>				
Total actifs	77 651 887 \$	77 650 000 \$	1 887 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds d'immobilisation</u>				
Total actifs	952 373 902 \$	952 375 000 \$	-1 098 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Total des fonds</u>				
Total actifs	1 270 006 826 \$	1 133 119 000 \$	136 887 826 \$	
Avances à d'autres fonds		136 887 000 \$		<i>Les avances à d'autres fonds ne sont pas présentées dans le total des fonds</i>
	<u>1 270 006 826 \$</u>	<u>1 270 006 000 \$</u>	<u>826 \$</u>	<i>Dû à l'arrondissement</i>

CONCILIATION DES DONNÉES FINANCIÈRES ENTRE LES ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS DE L'UNIVERSITÉ ET LE SIFU

ANNEXE 2

A) Passif à court terme

	SIFU	États financiers audités	Écart	
<u>Fonds de fonctionnement</u>				
Passif à court terme	284 008 238 \$	246 029 000 \$	37 979 238 \$	
Dû à d'autres fonds - sans intérêts		37 980 921 \$		<i>Présenté à long terme aux états financiers</i>
	284 008 238 \$	284 009 921 \$	-1 683 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds avec restrictions</u>				
Passif à court terme	10 202 686 \$	42 149 000 \$	-31 946 314 \$	
Apports reportés		-31 951 000 \$		<i>Présentés à court terme aux états financiers</i>
	10 202 686 \$	10 198 000 \$	4 686 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds d'immobilisation</u>				
Passif à court terme	248 338 227 \$	149 432 000 \$	98 906 227 \$	
Dû à d'autres fonds, sans intérêts		98 907 000 \$		<i>Présenté à long terme aux états financiers</i>
	248 338 227 \$	248 339 000 \$	-773 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Total des fonds</u>				
Passif à court terme	542 549 151 \$	437 610 000 \$	104 939 151 \$	<i>Somme des variances expliquées ci-dessus</i>

B) Passif à long terme

	SIFU	États financiers audités	Écart	
<u>Fonds de fonctionnement</u>				
Passif à long terme	190 305 400 \$	228 285 000 \$	-37 979 600 \$	
Dû à d'autres fonds - sans intérêts		-37 980 921 \$		<i>Présenté à long terme aux états financiers et à court terme au SIFU</i>
	190 305 400 \$	190 304 079 \$	1 321 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds avec restrictions</u>				
Passif à long terme	67 449 201 \$	35 501 000 \$	31 948 201 \$	
Apports reportés		31 951 000 \$		<i>Présentés à court terme aux états financiers</i>
	67 449 201 \$	67 452 000 \$	-2 799 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds d'immobilisation</u>				
Passif à long terme	578 807 780 \$	677 715 000 \$	-98 907 220 \$	
Dû à d'autres fonds, sans intérêts		-98 907 000 \$		<i>Présenté à long terme aux états financiers</i>
	578 807 780 \$	578 808 000 \$	-220 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>

CONCILIATION DES DONNÉES FINANCIÈRES ENTRE LES ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS DE L'UNIVERSITÉ ET LE SIFU

<u>Total des fonds</u>				
Passif à long terme	836 562 381 \$	804 614 000 \$	31 948 381 \$	
Avances à d'autres fonds		136 887 000 \$		<i>Les avances à d'autres fonds ne sont pas présentes dans le total des fonds</i>
	<u>836 562 381 \$</u>	<u>941 501 000 \$</u>	-104 938 619 \$	<i>Somme des variances expliquées ci-dessus</i>

C) Total des passifs

	<u>SIFU</u>	<u>États financiers audités</u>	<u>Écart</u>	
<u>Fonds de fonctionnement</u>				
Total passifs	474 313 638 \$	474 314 000 \$	-362 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds avec restrictions</u>				
Total passifs	77 651 887 \$	77 650 000 \$	1 887 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds d'immobilisation</u>				
Total passifs	827 146 007 \$	827 147 000 \$	-993 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Total des fonds</u>				
Total passifs	1 379 111 532 \$	1 242 224 000 \$	136 887 532 \$	
Avances à d'autres fonds		136 887 000 \$		<i>Les avances à d'autres fonds ne sont pas présentées dans le total des fonds</i>
	<u>1 379 111 532 \$</u>	<u>1 379 111 000 \$</u>	532 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>

ANNEXE 3

Soldes de fonds de l'état de la situation financière

	<u>SIFU</u>	<u>États financiers audités</u>	<u>Écart</u>	
<u>Fonds de fonctionnement</u>	-234 332 601 \$	-234 333 000 \$	399 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds d'immobilisation</u>	125 227 895 \$	125 228 000 \$	-105 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Total des fonds</u>	-109 104 706 \$	-109 105 000 \$	294 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>

CONCILIATION DES DONNÉES FINANCIÈRES ENTRE LES ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS DE L'UNIVERSITÉ ET LE SIFU

ANNEXE 4

A) Produits

	<u>SIFU</u>	<u>États financiers audités</u>	<u>Écart</u>	
<u>Fonds de fonctionnement</u>	526 868 826 \$	524 272 000 \$	2 596 826 \$	
Honoraires et autres produits		2 597 000 \$		<i>Frais indirects de contrats remboursés présentés comme augmentation de produits dans le SIFU</i>
	526 868 826 \$	526 869 000 \$	-174 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds avec restrictions</u>	63 600 170 \$	63 600 000 \$	170 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds d'immobilisation</u>	40 824 073 \$	40 824 000 \$	73 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Total des fonds</u>	631 293 069 \$	628 696 000 \$	2 597 069 \$	<i>Somme des variances expliquées ci-dessus</i>

B) Charges

	<u>SIFU</u>	<u>États financiers audités</u>	<u>Écart</u>	
<u>Fonds de fonctionnement</u>	506 122 820 \$	503 526 000 \$	2 596 820 \$	
Administration		2 597 000 \$		<i>Frais indirects de contrats remboursés présentés comme diminution des charges dans les états financiers</i>
	506 122 820 \$	506 123 000 \$	-180 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Fonds avec restrictions</u>	66 209 487 \$	65 952 000 \$	257 487 \$	<i>Les dépenses nettes du fond de dotation sont présentées dans les charges au SIFU alors qu'elles sont présentés dans les excédents aux niveau des états financiers</i>
<u>Fonds d'immobilisation</u>	84 564 082 \$	84 564 000 \$	82 \$	<i>Dû à l'arrondissement</i>
<u>Total des fonds</u>	656 896 389 \$	654 042 000 \$	2 854 389 \$	<i>Somme des variances expliquées ci-dessus</i>

**CONCILIATION DES DONNÉES FINANCIÈRES ENTRE LES ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS DE
L'UNIVERSITÉ ET LE SIFU**

C) Excédent	SIFU	États financiers audités	Écart	
<u>Fonds de fonctionnement</u>	20 746 006 \$	20 746 000 \$	6 \$	Dû à l'arrondissement
<u>Fonds avec restrictions</u>	-2 609 317 \$	-2 352 000 \$	-257 317 \$	Les dépenses nettes du fonds de dotation sont présentées dans les charges au SIFU alors qu'elles sont présentées dans les excédents au niveau des états financiers
<u>Fonds d'immobilisation</u>	-43 740 009 \$	-43 740 000 \$	-9 \$	Dû à l'arrondissement
<u>Total des fonds</u>	-25 603 320 \$	-25 346 000 \$	-257 320 \$	Somme des variances expliquées ci-dessus

ANNEXE 5

Soldes à la fin de l'exercice	SIFU	États financiers audités	Écart	
<u>Fonds de fonctionnement</u>	-234 332 601 \$	-234 333 000 \$	399 \$	Dû à l'arrondissement
<u>Fonds d'immobilisation</u>	125 227 895 \$	125 228 000 \$	-105 \$	Dû à l'arrondissement
<u>Total des fonds</u>	-109 104 706 \$	-109 105 000 \$	294 \$	Dû à l'arrondissement

Université Concordia

**Système d'information financière des universités
2018-2019**

Responsable des ressources financières

Date

TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
ÉTATS FINANCIERS	
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	1
ÉTAT DES PRODUITS	2
ÉTAT DES CHARGES	3
ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS	4
INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES	ANNEXE
ANNEXE 1 : PRODUITS PAR FONCTION (FONDS DE FONCTIONNEMENT)	1
ANNEXE 2 : CHARGES PAR FONCTION (FONDS DE FONCTIONNEMENT)	2
ANNEXE 3 : PRODUITS PAR FONCTION (FONDS AVEC RESTRICTIONS)	3
ANNEXE 4 : CHARGES PAR FONCTION (FONDS AVEC RESTRICTIONS)	4
ANNEXE 5 : CONCILIATION SUBVENTION MELS	5
ANNEXE 6 : AJUSTEMENTS APPORTÉS À LA SUBVENTION MELS	6
ANNEXE 7 : PRODUITS REPORTÉS	7
ANNEXE 8 : AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE	8
ANNEXE 9 : DÉTAIL AUTRES ACTIFS-PASSIFS	9
ANNEXE 10 : DÉTAIL AUTRES PRODUITS-CHARGES	10
ANNEXE 11 : REDRESSEMENTS DES SOLDES DE FONDS	11
ANNEXE 12 : AVANCES ET INTERFONDS	12
ANNEXE 12A : INFORMATIONS ADDITIONNELLES SUR LES VIREMENTS INTERFONDS	12A
ANNEXE 13 : ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES	13
ANNEXE 14 : AVANTAGES SOCIAUX	14
ANNEXE 15 : DÉPENSES TERRAINS-BÂTIMENTS	15
ANNEXE 16 : DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS	16
ANNEXE 17 : SALAIRE MOYEN PAR CATÉGORIE DE PERSONNEL	17
ANNEXE 18 : FRAIS INSTITUTIONNELS OBLIGATOIRES (FIO)	18
ANNEXE 19 : INFORMATION POUR L'ANALYSE DE LA CONDITIONNELLE	19
ANNEXE 20 : NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS ET AUX ANNEXES	20

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
ACTIF										
Actif à court terme										
1	Encaisse (001)	s/o	55,912,000	0	0	0	0		55,912,000	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	0	0	0	0	731,566		731,566	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	0	0	0	0	0		\$	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	50,198,425	---	---	---	---		50,198,425	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	6,773,702	---	---	---	---		6,773,702	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	20,741,596	38,022,915	6,854,690	0	0		65,619,200	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	98,907,310	36,119,449	(0)	(0)	1,861,472		136,888,231	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	5,698,568	0	52,632	0	0		5,751,200	10
11	Stocks (075)	s/o	1,749,437	0	---	0	0		1,749,437	11
Total de l'actif court terme			239,981,037	74,142,364	6,907,322	(0)	2,593,038	\$	323,623,760	
Actif à long terme										
12	Frais reportés (080)	s/o	0	0	0	0	0		0	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	0	0	69,784,809	0	0		69,784,809	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	916,485	0	0	0		916,485	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0		\$	16
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0		\$	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	875,681,771	---	---		875,681,771	18
19	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	0	0	(0)	(0)		(0)	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		\$	21
22	TOTAL DE L'ACTIF		239,981,037 \$	75,058,849 \$	952,373,902 \$	(0) \$	2,593,038 \$	- \$	1,270,006,826 \$	22

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
PASSIF									
Passif à court terme									
23	Découvert de banque (201)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 23
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	133,400,000	0	0	0	0	133,400,000	\$ 24
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 25
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	0	---	---	---	---		\$ 26
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	58,426,834	0	---	0	0	58,426,834	\$ 27
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0		\$ 28
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	26,882,914	10,202,686	16,869,414	0	0	53,955,014	\$ 29
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	27,317,568	0	---	---	0	27,317,568	\$ 30
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 31
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	132,561,503	0	0	132,561,503	\$ 32
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	37,980,921	0	98,907,310	0	0	136,888,231	\$ 33
Total du passif à court terme			284,008,238	10,202,686	248,338,227	\$	\$	\$	542,549,151
Passif à long terme									
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	190,305,400	0	0	0	0	190,305,400	\$ 34
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	501,131,503	0	0	501,131,503	\$ 35
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 36
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	64,856,163	77,676,277	---	---	142,532,441	\$ 37
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 38
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	0	0	2,593,038	2,593,038	\$ 39
TOTAL DU PASSIF			474,313,638	75,058,849	827,146,007	- \$	2,593,038	- \$	1,379,111,533
SOLDES DE FONDS									
41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	69,628,399	0	0	0	0	69,628,399	\$ 41
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	0	0		\$ 42
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(303,961,000)	---	---	---	---	(303,961,000)	\$ 43
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$ 44
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$ 45
46	Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	125,227,895	---	---	125,227,895	\$ 46
TOTAL DES SOLDES DE FONDS			(234,332,601)	- \$	125,227,895	- \$	- \$	- \$	(109,104,706)
48 TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS			239,981,037	75,058,849	952,373,902	- \$	2,593,038	- \$	1,270,006,826

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7		
1	Droits de scolarité (401)	s/o	80,342,757	---	---	---	---	80,342,757	1	
2	Montants forfaitaires réglés des étudiants étrangers (402)	s/o	49,801,928	---	---	---	---	49,801,928	2	
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	s/o	13,720,271	---	---	---	---	13,720,271	3	
4	Montants forfaitaires supplémentaires des étudiants étrangers (404)	s/o	25,727,647	---	---	---	---	25,727,647	4	
5	Cotisations des étudiants (455)	s/o	11,775,242	---	---	---	---	11,775,242	5	
6	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalisés (450)	s/o	25,699,325	---	---	---	---	25,699,325	6	
7	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	3,875,690	---	---	---	---	3,875,690	7	
8	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS		210,942,859	\$	\$	\$	\$	210,942,859	8	
9	Subventions du Ministère (515)	Annexe 5	271,576,583	1,580,486	36,166,779	---	---	309,323,849	9	
10	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	140,566	6,202,063	710,540	0	0	7,053,169	10	
11	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	5,212,895	29,704,078	0	0	0	34,916,974	11	
12	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	0	31,836	0	0	0	31,836	12	
13	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	0	---	---	\$	13	
	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:									
14	Ministère (530)	s/o	---	---	(2,449,107)	---	---	(2,449,107)	14	
15	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	1,360,045	---	---	1,360,045	15	
16	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	3,491,457	---	---	3,491,457	16	
17	Autres (533)	s/o	---	---	0	---	---	\$	17	
18	TOTAL DES SUBVENTIONS		276,930,044	37,518,463	39,279,715	\$	\$	\$	353,728,222	18
19	Intérêts et dividendes (435)	s/o	717,718	(0)	16,666	0	0	734,384	19	
20	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0	\$	20	
21	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	0	0	0	---	0	\$	21	
22	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	0	3,642,665	288,926	0	164,026	4,095,617	22	
23	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	2,696,687	19,184,713	1,120,070	0	1,135,206	24,136,677	23	
24	Gains sur vente de placements (526)	s/o	0	0	0	0	0	\$	24	
25	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	0	---	---	\$	25	
26	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	2,596,700	---	---	---	---	2,596,700	26	
27	Ventes externes (460)	s/o	27,414,360	1,121,613	115,445	---	0	28,651,418	27	
28	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	5,570,458	833,483	3,251	0	0	6,407,192	28	
29	TOTAL DES PRODUITS AUTRES		38,995,923	24,782,474	1,544,358	\$	1,299,233	\$	66,621,988	29
30	TOTAL DES PRODUITS		526,868,826	62,300,937	40,824,073	\$	1,299,233	\$	631,293,069	30

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	Masses salariales								1
2	Direction	s/o 15,371,219	3,962	-	-	-		15,375,181	2
3	Gérance	s/o 25,489,417	324,593	-	-	-		25,814,011	3
4	Enseignants-chercheurs	s/o 122,452,493	2,269,461	-	-	-		124,721,955	4
5	Chargés de cours	s/o 25,284,533	0	-	-	-		25,284,533	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o 3,076,636	8,882,941	-	-	-		11,959,577	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o 12,089,050	4,634,004	-	-	0		16,723,054	7
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o 53,569,957	978,117	-	-	0		54,548,075	8
9	Personnel de soutien technique	s/o 10,142,929	456,493	-	-	0		10,599,422	9
10	Personnel de soutien de bureau	s/o 32,589,033	585,797	-	-	-		33,174,831	10
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o 6,437,457	1,872	-	-	-		6,439,329	11
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14 72,947,479	3,971,738	-	-	0		76,919,217	12
13	TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX	379,450,205	22,108,979	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	401,559,184	13
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o 10,971,500	-	-	-	-		10,971,500	14
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o (11,685)	0	-	-	0		(11,685)	15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o 176,449	24,386	-	-	0		200,835	16
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o 1,977,334	2,306,121	-	-	0		4,283,455	17
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o 3,811,528	2,991,728	-	-	0		6,803,257	18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o 6,716,898	2,447,140	-	-	0		9,164,039	19
20	Bourses (735)	s/o 20,372,259	16,507,770	-	-	0		36,880,029	20
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o 2,591,977	4,184,887	0	0	0		6,776,864	21
22	Fournitures et matériel (745)	s/o 12,460,695	3,909,111	-	-	0		16,369,806	22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o 8,738,502	11,296	-	-	0		8,749,798	23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o 30,431,764	3,117,770	0	-	733,613		34,283,148	24
25	Volumes et périodiques (750)	s/o 555,717	246,668	-	-	0		802,385	25
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o 18,236,518	93,509	0	-	0		18,330,027	26
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o 3,690,249	19,147	-	-	0		3,709,396	27
28	Location-exploitation (830)	s/o 714,467	161,119	-	-	0		875,587	28
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o -	2,596,700	-	-	-		2,596,700	29
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o 0	0	0	0	0		0	30
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20) 1,929,474	471,547	10,506,000	-	7,575		12,914,596	31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20) 0	0	0	-	-		0	32
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o 1,507,747	163,019	12,744,375	0	0		14,415,141	33
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o 0	0	0	0	0		0	34
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o -	-	0	-	-		0	35
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o -	-	48,274,994	-	-		48,274,994	36
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	s/o -	-	0	-	-		0	37
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10 4,833,320	3,529,656	13,038,713	0	580,747		21,982,436	38
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES	129,704,712	42,781,574	84,564,082	\$ -	1,321,936	\$ -	258,372,304	39
40	Ventes internes (878)	s/o (3,032,097)		-	-	0		(3,035,099)	40
41	Gains et pertes latents (879)	s/o 0	0	0	0	0		0	41
42	TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES	126,672,615	42,778,572	84,564,082	\$ -	1,321,936	\$ -	255,337,205	42
43	Éléments extraordinaires (880)	Annexe 13 0	0	0	0	0		0	43
44	TOTAL DES CHARGES	506,122,820 \$	64,887,551 \$	84,564,082 \$	- \$	1,321,936 \$	- \$	656,896,389 \$	44
45	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	20,746,006 \$	(2,586,614) \$	(43,740,009) \$	- \$	(22,703) \$	- \$	(25,603,319) \$	45

Note 1 : Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	(223,206,778)	0	136,993,060	91,444	22,703	0	(86,099,571)	1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11 0	0	0	0	0	0	\$	2
3	Solde de fonds redressé	(223,206,778)	\$	136,993,060	91,444	22,703	\$	(86,099,571)	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3 526,868,826	62,300,937	40,824,073	0	1,299,233	0	631,293,069	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4 506,122,820	64,887,551	84,564,082	0	1,321,936	0	656,896,389	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	20,746,006	(2,586,614)	(43,740,009)	\$	(22,703)	\$	(25,603,319)	6
7	Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite	s/o 2,689,629	-	-	-	-	-	2,689,629	7
8	Apports reçus à titre de dotations	s/o			(91,444)			(91,444)	8
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o						\$	9
10	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 0	2,819,354	31,974,844	0	0	0	34,794,198	10
11	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 34,561,458	232,740	0	0	0	0	34,794,198	11
12	Sous-total	(11,125,823)	0	(11,765,165)	(91,444)	(22,703)	\$	(23,005,134)	12
13	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	(234,332,601) \$	0 \$	125,227,895 \$	(0) \$	(0) \$	- \$	(109,104,705) \$	13

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1 Droits de scolarité (401)	72,928,273	---	---	---	---	7,414,484	---	---		80,342,757	1
2 Montants forfaitaires réglés des étudiants étrangers (402)	---	---	---	49,801,928	---	---	---	---		49,801,928	2
3 Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	---	---	---	13,720,271	---	---	---	---		13,720,271	3
4 Montants forfaitaires supplémentaires des étudiants étrangers (404)	---	---	---	25,727,647	---	---	---	---		25,727,647	4
5 Cotisations des étudiants (455)	---	---	---	---	---	---	11,775,242	---		11,775,242	5
6 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	1,297,607	0	0	23,841,605	0	374,590	0	185,523		25,699,325	6
7 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	3,554,160	0	0	215,489	0	0	0	106,041		3,875,690	7
8 Total des produits provenant des étudiants	77,780,040	\$	\$	113,306,939	\$	7,789,074	11,775,242	291,564	\$	210,942,859	8
9 Subventions du Ministère (515)	---	---	0	271,576,583	---	---	0	---		271,576,583	9
10 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	0	0	140,566	0	0	0	0		140,566	10
11 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	0	5,212,895	0	0	0	0		5,212,895	11
12 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	12
13 Total des subventions	\$	\$	\$	276,930,044	\$	\$	\$	\$	\$	276,930,044	13
14 Intérêts et dividendes (435)	---	---	---	717,718	---	0	0	0		717,718	14
15 Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	15
16 Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	---	0	---	0	0	0		\$	16
17 Produits provenant d'une fondation (446)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	17
18 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	291,722	(0)	154,148	1,962,830	0	194,433	93,554	0		2,696,687	18
19 Gains sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	19
20 Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	0	2,596,700	0	0	0	0		2,596,700	20
21 Ventes externes (460)	1,959,871	0	164,720	623,172	0	3,530,206	2,745,309	18,391,082		27,414,360	21
22 Autres produits (466, 470)	0	0	0	683,943	(0)	112,254	100	4,774,161		5,570,458	22
23 Total des produits autres	2,251,593	(0)	318,868	6,584,363	(0)	3,836,893	2,838,963	23,165,243	\$	38,995,923	23
24 TOTAL DES PRODUITS	80,031,633	\$ (0)	\$ 318,868	\$ 396,821,346	(0)	\$ 11,625,967	\$ 14,614,206	\$ 23,456,807	- \$	\$ 526,868,826	24

Université Concordia
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2019

Annexe 2

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Masses salariales										1	
2	Direction	2,117,842	0	1,861,377	9,214,850	905,337	609,924	553,167	108,722	15,371,219	2	
3	Gérance	8,868,650	426,461	2,466,167	6,953,447	2,152,736	1,421,838	2,082,947	1,117,171	25,489,417	3	
4	Enseignants-chercheurs	120,786,315	907,846	21,059	443,796	0	293,477	0	0	122,452,493	4	
5	Chargés de cours	23,039,486	650	0	600	0	2,243,797	0	0	25,284,533	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	871,491	1,719,360	0	244,835	0	225,752	15,199	0	3,076,636	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	10,482,973	1,140,578	312	335,110	0	35,382	94,696	0	12,089,050	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	14,502,038	368,694	9,801,562	19,092,256	2,088,654	1,303,019	6,006,668	407,066	53,569,957	8	
9	Personnel de soutien technique	5,656,456	215,610	2,769,935	303,480	415,155	745,253	35,493	1,546	10,142,929	9	
10	Personnel de soutien de bureau	11,970,398	217,969	4,362,810	9,158,685	1,271,788	1,064,422	2,270,788	2,272,174	32,589,033	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	4,152	0	0	1,294	5,390,094	114,618	765,850	161,449	6,437,457	11	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	46,970,626	938,624	5,093,901	11,382,189	2,868,301	1,917,832	2,837,884	938,123	72,947,479	12	
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	245,270,427	5,935,791	26,377,123	57,130,541	15,092,066	9,975,314	14,662,691	5,006,251	\$ 379,450,205	13	
14	Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	---	10,971,500	10,971,500	14	
15	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages	(489,514)	20,026	84,091	171,058	237,225	(76,401)	113,430	(71,600)	(11,685)	15	
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	171,982	3,857	0	0	131	499	0	0	176,449	16	
17	Stagiaires Postdoctoraux (706)	1,557,834	419,500	0	0	0	0	0	0	1,977,334	17	
18	Formation et perfectionnement (710)	1,632,220	902,808	186,902	554,321	69,082	360,646	90,002	15,546	3,811,528	18	
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	2,068,409	524,139	55,961	2,487,500	41,946	700,289	743,732	94,921	6,716,898	19	
20	Bourses (735)	12,047,240	7,636,038	0	(179,061)	6,814	80,611	780,616	0	20,372,259	20	
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	679,468	195,187	143,380	1,076,528	90,862	534	306,671	99,347	2,591,977	21	
22	Fournitures et matériel (745)	2,623,051	757,141	4,077,504	3,126,605	470,918	906,279	329,100	170,097	12,460,695	22	
23	Coûts des marchandises vendues (755)	11,998	4,049	280	650	579,677	4,007	43,564	8,094,277	8,738,502	23	
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	7,636,238	318,473	1,352,465	4,632,400	13,000,684	1,009,783	459,273	2,022,447	30,431,764	24	
25	Volumes et périodiques (750)	310,724	41,386	13,350	133,018	2,912	42,051	11,994	282	555,717	25	
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	476,469	12,164	1,058,140	472,365	13,452,216	580,050	143,793	2,041,320	18,236,518	26	
27	Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	581,079	17,528	13	1,050	1,207,971	760,233	71,894	1,050,482	3,690,249	27	
28	Location-exploitation (830)	21,325	18,442	42,139	9,785	642,953	(33,773)	13,567	30	714,467	28	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 29		
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	364,369	122,432	32,664	276,654	210,874	70,855	439,658	411,969	1,929,474	30	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 31		
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	420	201	0	1,181,908	780	106,037	44,644	173,758	1,507,747	32	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 33		
34	Autres charges (860, 870)	222,415	0	0	4,203,789	22,732	(0)	50,304	334,080	4,833,320	34	
35	Total des charges autres	29,915,726	10,993,352	7,046,889	18,148,569	30,037,778	4,511,699	3,642,242	14,436,957	10,971,500	129,704,712	35
36	Virements interfonctions (877)	(744,149)	11,185,144	(1,380,345)	(6,879,858)	(2,180,792)	0	0	0	(0)	36	
37	Ventes internes (878)	(139,364)	(40,355)	(1,250)	(6,497)	0	(117,427)	(7,323)	(2,719,882)	(3,032,097)	37	
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 38		
39	Total avant éléments extraordinaires	274,302,640	28,073,932	32,042,417	68,392,756	42,949,052	14,369,587	18,297,610	16,723,325	10,971,500	506,122,820	39
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 40		
41	TOTAL DES CHARGES	274,302,640 \$	28,073,932 \$	32,042,417 \$	68,392,756 \$	42,949,052 \$	14,369,587 \$	18,297,610 \$	16,723,325 \$	10,971,500 \$	506,122,820 \$	41

Université Concordia
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2019

Annexe 3

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Subvention du Ministère (515)	319,952	457	0	42,847	0	150,000	1,067,231	0	1,580,486	1	
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	530,425	5,627,438	0	0	0	44,200	0	0	6,202,063	2	
3	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	382,753	29,321,325	0	0	0	0	0	0	29,704,078	3	
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	31,836	0	0	0	0	0	0	31,836	4	
5	Total des subventions	1,233,130	34,981,056	\$ 42,847	\$ 150,000	1,111,431	\$ 37,518,463	5				
6	Intérêts et de dividendes (435)	(0)	0	(0)	0	0	0	0	0	(0)	6	
7	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	
8	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	
9	Produits provenant d'une fondation (446)	2,797,263	28,579	0	163,797	0	9,636	643,390	0	3,642,665	9	
10	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	5,695,102	10,339,799	316,791	1,901,114	0	280,931	650,975	0	19,184,713	10	
11	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	
12	Ventes externes (460)	324,931	0	679,378	92,914	0	0	24,390	0	1,121,613	12	
13	Autres produits (466, 470)	794,225	0	0	4,000	0	0	35,258	0	833,483	13	
14	Total des produits autres	9,611,521	10,368,378	996,170	2,161,825	\$ 290,567	1,354,012	\$ 24,782,474	14			
15	TOTAL DES PRODUITS	10,844,651	\$ 45,349,434	\$ 996,170	\$ 2,204,672	- \$	\$ 440,567	\$ 2,465,443	- \$	- \$	62,300,937	15

Université Concordia
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2019

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Masses salariales										
2	0	0	0	0	0	3,962	0	0		3,962	1
3	149,702	0	0	84,021	0	11,570	79,300	0		324,593	2
4	439,945	1,827,959	0	1,558	0	0	0	0		2,269,461	3
5	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	4
6	564,856	8,243,056	0	11,601	0	600	62,828	0		8,882,941	5
7	206,410	4,258,546	0	15,715	0	0	153,334	0		4,634,004	6
8	546,128	62,819	0	53,354	0	44,425	271,391	0		978,117	7
9	423,469	10,570	0	22,454	0	0	0	0		456,493	8
10	327,863	7,541	0	1,189	0	89,616	159,589	0		585,797	9
11	0	0	0	0	0	0	1,872	0		1,872	10
12	590,484	3,106,710	0	45,260	0	29,232	190,052	0		3,971,738	11
13	3,248,856	17,517,200	\$	235,151	\$	189,406	918,366	\$	\$	22,108,979	12
14	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	13
15	2,404	21,983	0	0	0	0	0	0		24,386	14
16	11,430	2,294,691	0	0	0	0	0	0		2,306,121	15
17	421,671	2,527,801	(0)	9,135	0	23,984	9,137	0		2,991,728	16
18	591,121	1,588,999	1,875	120,676	0	24,360	120,109	0		2,447,140	17
19	4,395,733	10,835,761	1,160	205,873	0	0	1,069,243	0		16,507,770	18
20	331,017	3,007,041	271,345	476,769	0	5,250	93,465	0		4,184,887	19
21	232,480	3,498,471	78,666	22,546	0	17,575	59,372	0		3,909,111	20
22	7,041	2,029	0	2,226	0	0	0	0		11,296	21
23	343,000	1,808,360	307,837	469,966	0	53,049	135,559	0		3,117,770	22
24	12,207	128,246	103,853	0	0	2,362	0	0		246,668	23
25	18,517	74,955	0	37	0	0	0	0		93,509	24
26	5,561	13,267	0	0	0	69	250	0		19,147	25
27	24,033	133,557	0	0	0	3,424	105	0		161,119	26
28	0	2,596,700	0	0	0	0	0	0		2,596,700	27
29	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	28
30	8,422	167,891	292,524	444	0	0	2,266	0		471,547	29
31	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	30
32	700	162,318	0	0	0	0	0	0		163,019	31
33	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	32
34	2,141,056	1,090,940	6	87,352	0	(0)	210,301	0		3,529,656	33
35	8,546,395	29,953,007	1,057,266	1,395,025	\$	130,073	1,699,808	\$	\$	42,781,574	34
36	(95,969)	50,000	(107,487)	93,097	0	184,550	(124,191)	0		0	35
37	0	(3,002)	0	0	0	0	0	0		(3,002)	36
38	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	37
39	8,450,426	30,000,004	949,780	1,488,122	\$	314,623	1,575,617	\$	\$	42,778,572	38
40	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	39
41	11,699,282	47,517,204	949,780	1,723,273	\$	504,029	2,493,983	\$	- \$	64,887,551	40
											41

	Sommes comptabilisées au fonds de fonctionnement	Sommes comptabilisées au fonds avec restrictions	Sommes comptabilisées au fonds d'immobilisations	Sommes en l'excès	Total	Montant selon calculs définitifs	Écart
	1	2	3	4	5 = 1 + 2 + 3 + 4	6	7 = 5 - 6
1. Subvention générale							
2. Allocations relatives aux nombres de grades universitaires							
3. Frais indirects de la recherche subventionnée							
4. Subvention de transition - FID							
5. Subvention de recherche - FR							
6. Location de locaux							
7. Soutien à l'enseignement médical							
8. Soutien à l'insertion professionnelle							
9. Soutien et complément aux bibliothèques et à l'accès aux ressources électroniques pour les étudiants							
10. Services aux étudiants							
11. Soutien à l'intégration des personnes handicapées et des communautés autochtones et fonds des services aux étudiants							
12. Recrutement de l'offre de la							
13. Subvention de contrepartie							
14. Programmes études-travail pour les étudiants étrangers							
15. Saines habitudes de vie							
16. Aide aux universités de taille moyenne situées en région							
17. Programme de mobilité internationale							
18. Autres projets							
19. Compte à payer de 52 M\$							
20. Gouvernance et perfectionnement de la fonction publique							
21. Allocations particulières pour la médecine							
22. Collaboration avec les universités et les collèges							
23. Soutien, services, développement et renouvellement au corps professoral en genre et en diversité							
24. Aide à la formation des maîtres							
25. Formation d'appui aux immigrants							
26. Démarrage de certains programmes en sciences de la santé							
27. Redistribution de l'excès de financement au 08-09 et ajustement transitoire - développement							
28. Autres ajustements particuliers							
29. Programme de bourses pour de courts séjours à l'étranger du Québec							
30. Sommes accordées pour des activités para-universitaires							
31. Bourses aux diplômés en sciences infirmières							
32. Aide au siège social de l'Université du Québec							
33. Retraitement provincial annuel en 2006							
34. Estimation effectuée 2010-2011							
35. Ajustement recouvrement 2009-2010							
36. Ajustement recouvrement 2006-2009							
37. Ajustement recouvrement 2007-2008							
38. Impact compression							
39. Récapitulation des sommes non déposées (châtiers)							
40. Total apparaissant aux calculs définitifs du MELS	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
41. Ajustements (donner la description)							
42.							
43.							
44.							
45. Ajustements effectués par le Siège Social de l'UQ (compléter Annexe 6)	0	0	0	0	0	0	0
46.							
47. Autres ajustements (compléter Annexe 6)	0	0	0	0	0	0	0
48. Total des subventions comptabilisées	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$

Ne pas compléter

Ne pas compléter

Université Concordia
Produits reportés
Exercice 2018-2019

Annexe 7

	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1 Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)			s.o.	s.o.	
2 Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)			s.o.	s.o.	
3 Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été)			s.o.	s.o.	
4 Activité de recherche			s.o.	s.o.	
5 Frais de confirmation et autres dépôts étudiants	14,097,712		s.o.	s.o.	
6 Subvention du Ministère - Avance allocation de transition	7,047,800		s.o.	s.o.	
7 Subvention du Ministère - Programme de mobilité internationale	2,186,744		s.o.	s.o.	
8 Subvention du Ministère - Plan d'action pour la réussite	1,051,091		s.o.	s.o.	
9 Autre revenu reporté	1,060,619		s.o.	s.o.	
10 Droit de scolarité institutionnels	1,006,535		s.o.	s.o.	
11 Subvention du Ministère - Plan de lutte pour les violences	293,582		s.o.	s.o.	
12 Droit de scolarité - Programme autofinancés	246,990		s.o.	s.o.	
13 Droit de scolarité- formation continue	222,860		s.o.	s.o.	
14 Subvention du Ministère - Programme étude-travail	58,002		s.o.	s.o.	
15 Subvention du Ministère - Francisation d'étudiants hors Québec	45,633		s.o.	s.o.	
16			s.o.	s.o.	
17			s.o.	s.o.	
18			s.o.	s.o.	
19			s.o.	s.o.	
20 Total	27,317,568 \$	- \$	s.o.	s.o.	- \$

Université Concordia
Affectations internes des soldes de fonds
Exercice 2018-2019

Annexe 8

Nature de l'affectation (matérialité de 50 000\$)	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation - Capital 4	Fonds de dotation - Produits nets non distribués 5	Autres fonds 6
1 Projets Institutionnels	17,070,202					
2 Services aux étudiants	10,441,241					
3 Plan directeur Enseignement et Recherche	7,821,407					
4 Fonds de bourses d'études	7,549,095					
5 Soutien à l'enseignement, autres	3,367,361					
6 Fonds général à l'usage des chercheurs subventionnés	2,886,228					
7 Recherche financée par les frais généraux	2,736,250					
8 Autres programmes d'aide aux activités de recherche	2,287,583					
9 Infrastructure des unités en recherche	2,059,500					
10 Programme de soutien aux activités de recherche	2,012,736					
11 Service à la communauté	1,935,110					
12 Fonds de développement professionnel du corps professoral	1,889,235					
13 Chaire de recherche de Concordia	1,712,272					
14 Programmes de formation du personnel	952,733					
15 Initiatives de recherche et infrastructure	870,537					
16 Financement de démarrage de recherches	732,603					
17 Recrutement	659,497					
18 Programme de développement de la recherche du corps professoral	643,266					
19 Programme de distinction scolaire	527,791					
20 Programme d'optimisation des installations	449,331					
21 Technologies de l'information	419,760					
22 Laboratoires de recherche	265,671					
23 Projets d'immobilisations et projets spéciaux	189,787					
24 Centre d'étude sur l'apprentissage et la performance	149,204					
25						
26						
27						
28 Montant en bas du seuil de 50 000 \$						
29						
30 Total des affectations des soldes de fonds	69,628,399 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$

Matérialité de 50 000\$

Informations additionnelles sur les autres actifs						
#	Autres actifs	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1	Instruments financiers dérivés					
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
14						
15	TOTAL ⁽¹⁾	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$

Matérialité de 50 000\$

Informations additionnelles sur les autres passifs						
#	Autres passifs	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
16	Swaps de flux trésorerie					
17	Instruments financiers dérivés					
18	Apports reportés					2,593,038
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
30						
31	TOTAL ⁽²⁾	- \$	- \$	- \$	- \$	2,593,038 \$

Note 1: Ce total doit être égal à la ligne 20 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Note 2: Ce total doit être égal à la ligne 39 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Université Concordia
 Détail Autres produits - Autres charges
 Exercice 2018-2019

Annexe 10

	Fonds de Fonctionnement			Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de dotation		Autres fonds	
	Ventes aux étudiants Fonction enseignement	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges
Matérialité de 50 000\$	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 Montants versés à titre de droits de scolarité pour les programmes autofinancés	3,594,562	- - -	- - -								
2 Récupérations de salaires ou prêts de service	- - -		- - -								
3 Créances douteuses	- - -		2,470,999		312,943						
4 Programme de carte affinity		305,363									
5 Loyers commerciaux et recouvrement de frais		4,777,843				2,676					
6 Honoraires		487,252	756,301		249,151						
7 Frais-Services aux étudiants				715,813							
8 Autres			143,847	15,231	-45,527						-10,516
9 Royautés			519,609		748						
10 Transfert à la fondation de l'Université Concordia			1,000,000		1,905,292						591,264
11 Ajustement des salaires des années précédentes			777,191								
12 Frais et Intérêts-Obligations série A							13,038,713				
13 Inter-Universités et Agences			176,294	102,439	96,128	575					
14 Redistribution des frais indirects			107,338		-107,338						
15 Recouvrement de salaires											
16 -Chaires de recherche du Canada			-150,000		150,000						
17 -Programme étude-travail			-79,844		79,844						
18 -Instituts de recherche en Santé du Canada (IRSC)			-369,932		369,932						
19 Recouvrement de dépenses:											
20 -Support à la recherche			-273,568		273,568						
21 -Support à un programme			-147,707		147,707						
22 -Support à des conférences			10,000		-10,000						
23 Frais de surveillance d'examen			-107,209		107,209						
24											
25											
26											
27											
28											
29											
30 Total	3,594,562 \$	5,570,458 \$	4,833,319 \$	833,483 \$	3,529,657 \$	3,251 \$	13,038,713 \$	- \$	- \$	- \$	580,748 \$

Université Concordia
 Redressements des soldes de fonds
 Exercice 2018-2019

Annexe 11

	Solde de fonds Fonds de fonctionnement 1	Solde de fonds Fonds avec restrictions 2	Solde de fonds Fonds d'immobilisations 3	Solde de fonds Fonds de dotation 4	Solde de fonds Autres fonds 5
1	---	---	---	---	---
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12	---	---	---	---	---
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$

AVANCES INTERFONDS DU		VERS					Total des avances aux autres fonds 6
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	
1	Fonds de fonctionnement			98,907,310			98,907,310
2	Fonds avec restrictions	36,119,449					36,119,449
3	Fonds d'immobilisations						\$
4	Fonds de dotation						\$
5	Autres fonds	1,861,472					1,861,472
6	Total des avances reçues d'autres fonds	37,980,921 \$	- \$	98,907,310 \$	- \$	- \$	136,888,231 \$

VIREMENTS INTERFONDS ^{Notes 1 et 2} DU		VERS					Total des virements vers d'autres fonds 6
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	
7	Fonds de fonctionnement		2,819,354	31,742,104			34,561,458
8	Fonds avec restrictions			232,740			232,740
9	Fonds d'immobilisations						\$
10	Fonds de dotation						\$
11	Autres fonds						\$
12	Total des virements reçus d'autres fonds	- \$	2,819,354 \$	31,974,844 \$	- \$	- \$	34,794,198 \$

Note 1: Les montants saisis dans le tableau des virements interfonds doivent être saisis en positif.

Note 2: Il faut compléter l'annexe 12a concernant les informations additionnelles sur les virements interfonds.

Université Concordia
Informations additionnelles sur les virements interfonds
Exercice 2018-2019

Annexe 12 a

Matérialité de 100 000\$

Informations additionnelles sur les virements du fonds de fonctionnement							
#	Description du projet	Vers le fonds avec restrictions	Vers le fonds d'immobilisations	Vers le fonds de dotation	Vers d'autres fonds	Total	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
1	contribution à des projets de rénovations ou de construction majeurs		6,585,435			6,585,435	
2	contribution de l'intérêt sur la dette à long terme		12,784,288			12,784,288	
3	contribution pour l'achat d'équipements		12,214,580			12,214,580	
4	contribution à des projets spécifiques de l'Université	511				511	
5	contribution au réseau de télécommunications RISQ		157,801			157,801	
6	Surplus d'investissements du partenariat de recherche	2,818,843				2,818,843	
7						\$	
8						\$	
9						\$	
10						\$	
11						\$	
12						\$	
13						\$	
14	Total ⁽¹⁾	2,819,354 \$	31,742,104 \$	- \$	- \$	34,561,458 \$	- \$

Matérialité de 100 000\$

Informations additionnelles sur les virements vers le fonds de fonctionnement							
#	Description du projet	Du fonds avec restrictions	Du fonds d'immobilisations	Du fonds de dotation	D'autres fonds	Total	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
15			s.o			\$	
16			s.o			\$	
17			s.o			\$	
18			s.o			\$	
19			s.o			\$	
20			s.o			\$	
21			s.o			\$	
22			s.o			\$	
23			s.o			\$	
24			s.o			\$	
25			s.o			\$	
26			s.o			\$	
27			s.o			\$	
28	Total ⁽²⁾	- \$	s.o	- \$	- \$	- \$	- \$

Note 1: Le total de la ligne 14 colonne 6 doit correspondre à la ligne 7 colonne 6 de l'annexe 12.

Note 2: Le total de la ligne 28 colonne 6 doit correspondre à la ligne 12 colonne 1 de l'annexe 12.

Note 3: Indiquer, s'il est possible, la participation du Ministère pour chaque montant indiqué dans la colonne 6.

La nature des faits et des opérations en cause		Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
		1	2	3	4	5
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20	Total des éléments extraordinaires	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$

Université Concordia
Avantages sociaux
Exercice 2018-2019

Annexe 14

	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Autres fonds 3	Total 4
Composition des avantages sociaux				
1 Régime de retraite de l'université	25,083,257	1,365,697		26,448,954
2 Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP				\$
3 Régie des rentes du Québec	11,188,959	609,200		11,798,159
4 Régime québécois d'assurance parentale	1,942,755	105,776		2,048,531
5 Financement des programmes de santé	13,630,392	742,128		14,372,520
6 Commission de la santé et de la sécurité au travail	1,398,594	76,149		1,474,742
7 Commission de l'assurance-emploi	3,255,448	177,248		3,432,696
8 Assurance-vie	1,155,260	62,900		1,218,160
9 Assurance santé et salaire	8,905,227	484,859		9,390,086
10 Exonération des droits de scolarité	559,380	30,456		589,836
11 Régime des rentes pour déficit actuariel	5,828,207	317,326		6,145,533
12 Autre (décrire):				\$
13 Autre (décrire):				\$
14 Autre (décrire):				\$
15 TOTAL	72,947,479 \$	3,971,738 \$	- \$	76,919,217 \$

	Direction 1	Sécurité 2	Entretien ménager et gestion des produits dangereux 3	Entretien courant et réparations mineures 4	Autres 5	TOTAL 6	
1	Masses salariales						1
2	Direction	485,553	140,090	0	138,928	140,766	905,337
3	Gérance	210,404	119,520	0	1,438,292	384,520	2,152,736
4	Enseignants-chercheurs	0	0	0	0	0	\$ 4
5	Chargés de cours	0	0	0	0	0	\$ 5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	\$ 6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	\$ 7
8	Personnel professionnel non enseignant	575,378	570,643	49,808	412,541	480,284	2,088,654
9	Personnel de soutien technique	69,050	84	0	215,520	130,501	415,155
10	Personnel de soutien bureau	329,004	378,311	0	58,142	506,330	1,271,788
11	Personnel de métier et ouvrier	0	2,840	364,503	2,860,792	2,161,959	5,390,094
12	Avantages sociaux (700)	390,743	284,624	71,352	1,210,745	910,837	2,868,301
13	Total de la masse salariale et des avantages sociaux	2,060,133	1,496,112	485,664	6,334,960	4,715,198	15,092,066
14	Heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	(25,249)	12,257	3,061	109,910	137,246	237,225
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	131	0	0	0	0	131
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	0	0	0	0	\$ 16
17	Formation et perfectionnement (710)	25,738	7,474	0	13,847	22,024	69,082
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	11,958	9,946	1,178	7,423	11,441	41,946
19	Bourses (735)	0	6,814	0	0	0	6,814
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	16,090	2,999	0	57,395	14,378	90,862
21	Fournitures et matériel (745)	87,590	194,768	10,924	82,770	94,867	470,918
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	579,677	579,677
23	Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	106,877	7,447,301	5,517,635	(1,742,611)	1,671,482	13,000,684
24	Volumes et périodiques (750)	33	1,963	0	787	129	2,912
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	24,246	114,632	603,669	1,789,026	10,920,643	13,452,216
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	(599)	0	0	0	1,208,569	1,207,971
27	Location-exploitation (830)	0	2,258	1,506	0	639,188	642,953
28	Pertes sur vente de placement (886)	0	0	0	0	0	\$ 28
29	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	2,515	106,428	102	(78,565)	180,393	210,874
30	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	\$ 30
31	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	775	0	0	6	780
32	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	\$ 32
33	Mauvaises créances (860)	0	0	0	18,490	250	18,740
34	Autres charges (870)	0	0	3,000	0	992	3,992
35	Total des autres charges	249,329	7,907,615	6,141,076	258,473	15,481,286	30,037,778
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	(2,180,792)	(2,180,792)
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	\$ 37
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	\$ 38
39	Total avant éléments extraordinaires	2,309,462	9,403,727	6,626,739	6,593,432	18,015,691	42,949,052
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	\$ 40
41	Total des charges	2,309,462 \$	9,403,727 \$	6,626,739 \$	6,593,432 \$	18,015,691 \$	42,949,052 \$

	Immobilisations brutes au début de l'année	Acquisitions de l'année					Total des acquisitions de l'année	Solde à reporter	
		Financé par le gouvernement du Québec	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds de dotation	Autres fonds, Fondations et dons			Autres sources
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Projets en cours	4,158,912						27,812,839	27,812,839	31,971,751
2 Terrains	46,741,216						14,492,498	14,492,498	61,233,715
3 Aménagement de terrains	4,310,994							\$	4,310,994
4 Bâtiments	610,282,317						3,228,047	3,228,047	613,510,364
5 Bâtiments - construction prestigieuse	0							\$	\$
6 Améliorations majeures aux bâtiments	360,774,182	15,395,924					3,479,108	18,875,032	379,649,214
7 Améliorations locatives	0							\$	0
8 Équipements informatiques	9,863,267	341,271	1,041,219	766,549			2,382,309	4,531,349	14,394,616
9 Équipements de communication multimédia	10,402,850	835,560	131,885	66,068		8,032	570,877	1,612,421	12,015,271
10 Mobilier et équipement de bureau	4,639,702	2,070,184	157,936				239,902	2,468,021	7,107,723
11 Autres équipements	31,662,323	633,140	61,319	59,018			475,060	1,228,537	32,890,859
12 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	38,335,997	0	689,827	941,806		50,691	6,686,308	8,368,631	46,704,628
13 Documents de bibliothèques	38,243,880			47,132		173,376	4,991,039	5,211,547	43,455,427
14 Manuels pédagogiques	0							\$	\$
15 Matériels roulants	198,582	106,669					79,388	186,057	384,639
16 Réseaux de télécommunications	0							\$	\$
17 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	963,041							\$	963,041
18 Autres actifs corporels (note A)	0							\$	\$
19 Actifs non amortissables	2,949,050						652,460	652,460	3,601,510
20 Logiciels (note B)	3,378,586	96,659	334,178	165,123			952,862	1,548,822	4,927,408
21 Développements informatiques (note B)	36,415,943						2,181,323	2,181,323	38,597,266
22 Autres actifs incorporels	3,589,638		157,801					157,801	3,747,439
23 TOTAL	1,206,910,480 \$	19,479,407 \$	2,574,165 \$	2,045,696 \$	- \$	232,099 \$	68,224,018 \$	92,555,385 \$	1,299,465,865 \$

Annexe 16 (suite)

	Solde reporté	Vente ou radiation d'actifs (crédit)	Virements débit (crédit)	Immobilisations brutes à la fin de l'année	Amortissement accumulé				Immobilisations nettes à la fin de l'année
					Solde au début de l'année	Plus amortissement	Moins annulation	Solde à la fin de l'année	
24 Projets en cours	31,971,750.8			31,971,751	0			\$	31,971,751
25 Terrains	61,233,714.6			61,233,715	0			\$	61,233,715
26 Aménagement de terrains	4,310,993.6			4,310,994	963,928	211,900		1,175,828	3,135,165
27 Bâtimens	613,510,363.6			613,510,364	181,365,784	12,743,047		194,108,831	419,401,532
28 Bâtimens - construction prestigieuse	\$			\$	0			\$	\$
29 Améliorations majeures aux bâtimens	379,649,214.1	(879,476)		378,769,738	95,433,565	12,596,099	879,476	107,150,188	271,619,550
30 Améliorations locatives	0.0			0	(0)			(0)	0
31 Équipements informatiques	14,394,616.2	(4,053,628)	1,098,601	11,439,589	7,141,990	4,133,882	4,053,628	7,222,244	4,217,345
32 Équipements de communication multimédia	12,015,271.3	(3,630,019)	(39,574)	8,345,679	6,835,894	1,669,136	3,630,019	4,875,011	3,470,667
33 Mobilier et équipement de bureau	7,107,723.1	(384,872)	(1,059,027)	5,663,824	1,836,465	113,276,766	384,872	2,584,358	3,079,466
34 Autres équipements	32,890,859.3	(7,871,269)		25,019,591	26,436,500	1,667,976	7,871,269	20,233,207	4,786,383
35 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	46,704,628.1			46,704,628	18,293,908	4,461,199		22,755,108	23,949,520
36 Documents de bibliothèques	43,455,427.2	(2,555,037)		40,900,390	18,990,160	4,101,568	2,555,037	20,536,691	20,363,700
37 Manuels pédagogiques	\$			\$	0			\$	\$
38 Matériels roulants	384,638.7			384,639	92,868	76,928		169,796	214,843
39 Réseaux de télécommunications	\$			\$	0			\$	\$
40 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	963,041.3			963,041	963,041			963,041	0
41 Autres actifs corporels (note A)	\$			\$	0			\$	\$
42 Actifs non amortissables	3,601,510.1			3,601,510	0			\$	3,601,510
43 Logiciels (note B)	4,927,407.7	(890,435)	1,871	4,038,844	1,971,821	1,346,281	890,435	2,427,667	1,611,177
44 Développements informatiques (note B)	38,597,265.9		(1,871)	38,595,395	12,042,631	3,527,319		15,569,950	23,025,445
45 Autres actifs incorporels	3,747,439.2			3,747,439	3,140,545	606,895		3,747,439	(0)
46 TOTAL	1,299,465,865 \$	(20,264,735) \$	- \$	1,279,201,130 \$	375,509,101 \$	48,274,994 \$	20,264,735 \$	403,519,360 \$	875,681,771 \$

Note A: Il faut communiquer avec le Ministère pour inscrire un actif dans cette catégorie.

Note B: Il faut consulter la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux (Avril 2012) pour la comptabilisation de ces catégories.

Université Concordia
Salaire moyen par catégorie de personnel
Exercice 2018-2019

Annexe 17

CATÉGORIES DE PERSONNEL		PERSONNEL RÉGULIER	PERSONNEL NON RÉGULIER
1	Direction	164,378 \$	
2	Gérance	97,803 \$	
3	Enseignants-chercheurs	126,549 \$	65,432 \$
4	Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche	54,343 \$	14,255 \$
5	Associés à l'enseignement et à la recherche	56,503 \$	42,411 \$
6	Professionnel non enseignant	81,197 \$	65,594 \$
7	Soutien technique	67,944 \$	41,264 \$
8	Soutien de bureau	57,308 \$	36,943 \$
9	Métiers et ouvriers	55,632 \$	39,273 \$
		VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS	
10	Chargés de cours	8,546 \$	

Frais institutionnels obligatoires (FIO) ^(note1)
Exercice 2018-2019

No ligne	Comptes susceptibles d'inclure des FIO	Nature des frais	1 Revenus FIO	2 Revenus Non FIO	3 Revenus totaux	No ligne
1	Cotisations des étudiants (455)	Services aux étudiants (SAE) et centres sportifs		11,775,242	11,775,242	1
2		Assurances obligatoires		---	\$	2
3		Assurances étudiants étrangers	---		\$	3
4		Autres			\$	4
5	Sous-total pour le compte 455 ^(note 2 et 3)		\$	11,775,242	11,775,242	5
6	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	Admission	4,942,105	---	4,942,105	6
7		Inscription	1,252,500	---	1,252,500	7
8		Changement de cours ou de programme, test de classement, reprise d'examen, révision de notes, etc.	71,225		71,225	8
9		Frais de rédaction de thèse	319,320		319,320	9
10		Frais technologiques	4,497,840		4,497,840	10
11		Frais de droits d'auteur	402,131		402,131	11
12		Amendes, pénalités, duplicata		1,039,485	1,039,485	12
13	Autres	11,805,517	1,369,201	13,174,718	13	
14	Sous-total pour le compte 450 ^(note 4)		23,290,639	2,408,686	25,699,325	14
15	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	Droits de scolarité pour les autofinancés	---	3,594,562	3,594,562	15
16		Notes de cours et photocopies			\$	16
17		Acquisition de matériel ou d'équipements			\$	17
18		Achat de services (transport, hébergement, etc.)			\$	18
19		Autres		281,127	281,127	19
20	Sous-total pour le compte 461 ^(note 5)		\$	3,875,690	3,875,690	20
21	TOTAL		23,290,639 \$	18,059,618 \$	41,350,257 \$	21

Note 1: Voir la définition des frais institutionnels obligatoires à la règle budgétaire 3.3.1.

Note 2: Les comptes ne sont pas présentés en ordre numérique, afin de faciliter la comparaison avec les exercices antérieurs.

Note 3: Le total inscrit à la ligne 5 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 4 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 4: Le total inscrit à la ligne 14 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 5 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 5: Le total inscrit à la ligne 20 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 6 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Informations nécessaires aux fins d'analyse de l'octroi de la subvention conditionnelle ^(note 1)
Exercice 2018-2019

	Fonds de fonctionnement
Produits (2)	526,868,826
Charges (3)	506,122,820
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges (4) = (2) - (3)	20,746,006
Virements du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds (5)	34,561,458
Virements des autres fonds vers le fonds de fonctionnement (6)	\$
Annulation des coûts des avantages sociaux futurs ^(note 2) (7)	10,971,500
Annulation des gains (-) et pertes latents ^(note 3) (8)	\$
Établissements de l'Université du Québec seulement	
Annulation des revenus (-) et charges relatifs au décret du 24 mars 2010 (9)	
Surplus/déficit annuel ajusté servant à l'octroi de la subvention conditionnelle (10) = (4) - (5) + (6) + (7) + (8) + (9)	(2,843,951.51) \$

Note 1: Voir la règle budgétaire 5.8 (2018-2019)

Note 2 : Correspond au montant du compte de charges "Avantages sociaux futurs (704)" au fonds de fonctionnement.

Note 3 : Correspond au montant du compte de charges "Gains et pertes latents (879)" au fonds de fonctionnement

Note # 1: Ventilation du compte n° 430 - Subventions et dons non gouvernementaux

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
Dons en espèce	1,706,529	8,349,063	456,867		1,126,375
Dons en nature			183,756		
Autres (Il faut préciser. Si le nombre de lignes est insuffisant, il faut aviser le Ministère)	---	---	---	---	---
Autre 1 Subventions de l'industrie	5,472	7,675,689	290,585		
Autre 2 Autres subventions	249,886	2,692,399	183,718		176
Autre 3 Commandites	536,288	467,563	5,144		8,656
Autre 4 Contrats commerciaux et industriels	198,511				
Autre 5					
Autre 6					
Autre 7					
Autre 8					
Autre 9					
Autre 10					
Total	2,696,686 \$	19,184,714 \$	1,120,070 \$	- \$	1,135,207 \$

Note # 2: Détails des estimations sur le recomptage de clientèle (Fonds de fonctionnement)

	Compte 015	Compte 210
2018-2019 (T)		2,525,328
2017-2018 (T-1)		
2016-2017 (T-2)		

Note # 3: Portion des dépenses financées par les subventions du Ministère (enveloppes MAO-TIC¹ et POI²)

	Fonds de fonctionnement	Fonds d'immobilisations
Biens sous le seuil de capitalisation (892)		6,456,188
Biens de nature non capitalisable (893)		

¹ Matériel, appareils, outillage, technologie de l'information et de la communication

² Plan quinquennal d'investissement

Note # 4: Limite maximale d'emprunt temporaire utilisé mensuellement au cours de la période du 1er juin 2018 au 31 mai 2019

	Limite maximale utilisée											
	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	janvier	février	mars	avril	mai
2018-2019	153,000,000	163,000,000	175,000,000	125,000,000	103,000,000	115,000,000	136,500,000	142,000,000	98,500,000	99,900,000	136,400,000	165,300,000

Note # 5: Utilisation des sommes allouées pour le soutien aux étudiants en situation de handicap (Règle 2.1.5 des Règles budgétaires des universités)

		Solde début 30 avril 2015	Allocations	Utilisation	Ajustement	Solde fin 30 avril 2018
2015-2016 à 2017-2018	Volet 1	-	2,871,094	1,802,139		1,068,955
	Volet 2	-	556,761	121,755		435,006

		Solde début 30 avril 2018	Allocations	Utilisation	Ajustement	Solde fin 30 avril 2019
2018-2019	Volet 1	1,068,955	1,003,800	651,481	(151,013)	1,270,262
	Volet 2	435,006	93,493	32,487	151,013	647,025

BG-2019-7-D4



REPORT TO THE BOARD OF GOVERNORS

GRAHAM CARR
INTERIM PRESIDENT AND VICE-CHANCELLOR

OCTOBER 2019



INTRODUCTION

With an invigorating academic year in full swing, I can report impressive activity from all corners of the university.

The 30th Concordia **Shuffle** was our university's most successful to date. More than 700 members of our community were out in full force, with our campus-to-campus walkathon raising a phenomenal **\$130,000**, far surpassing our target of \$115,000 and the record we set last year at \$114,000. To date, Shuffle has raised \$1.7 million for student aid. Concordia's Sexual Assault Resource Centre raised \$12,000, the most for a team. Our biggest individual fundraiser was Les Lawton, former Stingers women's hockey coach, who raised \$9,535. I am also heartened to say that a team shuffling in honour of the late Robert Roy raised \$11,375. Bob spent more than 40 years at Concordia, as a professor in our Department of Biology and also in senior administrative roles, and was greatly esteemed by all of us. His wife Marilyn and son Matthew were there to participate in his memory.

I had a wonderful time meeting with students, faculty and staff at **back-to-school meet-and-greets**. Our community had fun at these two informal events, the first on September 17th at Sir George Williams Campus, and the second on September 19th in The Grove of our Loyola Campus. Both gatherings were zero-waste and provided fair-trade products and local food. We have partnered with *La Tablée des Chefs*, a food recovery program, to donate our food surplus from events to feed those in need.

We received excellent and well-deserved university rankings news. The **John Molson School of Business MBA program** was recognized as the best return on investment by the **QS Global MBA Rankings 2020**. QS, the world's largest international higher education network, used five indicators to compile the ranking: employability, entrepreneurship and alumni outcomes, return on investment, thought leadership and diversity. It ranked more than 240 MBA programs from 38 countries, including 18 in Canada.

Concordia also advanced in the 2019 edition of the **Performance Ranking of Scientific Papers for World Universities**, also known as the NTU Ranking. We were among the top 10 in Canada in five areas: Chemical Engineering, Civil Engineering, Computer Science, Electrical Engineering and Mechanical Engineering.

Our university is also delighted to propose a new blended scholarship program, with **Agha Khan Academy (AKA)**, which includes four tuition waivers and two living allowance bursaries. Four AKA graduates will benefit from tuition waivers every year, and two of them – in financial need – will benefit from an additional living allowance bursary. In total, 16 AKA graduates will benefit from the Concordia scholarship program for the duration of the agreement.

TEACHING, RESEARCH, INNOVATION

Guylaine Beaudry (Vice-Provost, Digital Strategy and University Librarian) was elected a **Fellow of the Royal Society of Canada** and **Alice Ming Wai Jim** (Department of Art History) was elected to the Royal Society of Canada's **College of New Scholars, Artists and Scientists**. Dr. Beaudry was elected as a leader in the transition of libraries to digital culture. Professor Jim is recognized for her work on diasporic art in Canada and contemporary Asian art. The society's members are the nation's leading scholars, researchers and artists. Dr. Beaudry and Professor Jim will be inducted into this prestigious organization at a ceremony taking place on November 22nd.

PhD Individualized Program candidate and SSHRC Doctoral CGS recipient **Geneviève Grégoire-Labrecque** received one of 10 national **Nelson Mandela honorary mentions** from the **Social Sciences and Humanities Research Council**. In honour of Nelson Mandela's legacy, recipients are selected for receiving the highest rankings in the CGS competition, and for research that aligns with one or more of five areas Nelson Mandela championed throughout his life: national unity; democracy, freedom and human rights; leadership; children's participation in society; and children's health. Geneviève's research interests are in youth, participation, diversity and well-being, and she is working on the transformational potential of everyday participation (family, school and community) for immigrant youth in Montreal. Her dissertation committee consists of **Natasha Blanchet-Cohen** (Department of Applied Human Sciences), **Warren Linds** (Department of Applied Human Sciences), **Miranda D'Amico** (Department of Education) and **Monica Ruiz-Casares** (Department of Psychiatry at McGill University).

The Milieux Institute for Arts, Culture and Technology (Milieux) announced its **Undergraduate Fellows** for the 2019-2020 academic year. This is the third year Milieux has run the fellows program, which has proven to be very popular and has led to numerous fellows continuing on as graduate-student members of the institute. Fellows are nominated by the faculty directors of Milieux's eight research clusters. Each Fellow receives access to all of Milieux's research labs (typically accessible only to graduate students), and faculty mentorship. Fellows take part in a pecha-kucha presentation (a concise style imported from Japan) in December where they present their research interests and activities to Milieux members. This year's fellows are: **Isabelle Champigny**, **Max Tenenbaum**, **Warsame Isse**, **Saskia Kowalchuk** (Department of Communication Studies); **Negar Nakhai**, **Dion Wang**, **Pedro Barbachano**, **Sophie Heyen-Dube**, **Jason Sikoak** (Department of Studio Arts); **Michael Watts**, **Hazel Thexton**, **Alessia Signorino** (Department of Design and Computation Arts); **Kate Markle** (Department of Music); **Xdzunúm Trejo** (Department of Contemporary Dance); **Anastasia Erickson** (Department of Art History).

On September 18th, Concordia celebrated the opening of its second **Art Hive**, this one on Loyola Campus; the first art hive was launched on the Sir George Williams Campus in 2018. Art hives are arts-based social spaces where people gather to build real connections and a sense of community. Visitors use their hands and work with a wide variety of materials to connect, create and express themselves through artistic practices. Both Concordia art hive locations are funded

by the Rossy Family Foundation, a Montreal-based organization with a mission to contribute to civil society and improve the lives of Canadians. **Janis Timm-Bottos** (Department of Creative Arts Therapies), who coined the term “art hive,” has been responsible for founding numerous art hives across North America and is the founder of the Art Hives initiative at Concordia.

Donna Kahérakwas Goodleaf, Interim Senior Director, Indigenous Directions, coordinated and implemented a skills workshop titled “**Decolonizing Education – Lessons from the Land**” for Concordia faculty on September 27th. The workshop took place in the Kanien’kehá:ka community of Kahnawake. The six-hour land-based workshop deepened participants’ knowledge and understanding of how Indigenous communities are engaging in decolonizing colonial education systems by revitalizing and applying Indigenous knowledge systems and skills in diverse contextual learning environments. Participants included faculty members from Applied Human Sciences; Sociology and Anthropology; Geography, Planning and Environment; Studio Arts; First Peoples Studies/School of Community and Public Affairs; Art History, Engineering and Society, and staff from the Centre for Teaching and Learning.

Last year, Concordia began the process of university-wide discussions to advance equity, diversity and inclusion. After months of consultations, on September 30th Concordia released the **Report of the Advisory Group on Equity, Diversity and Inclusion**. The report identifies five priority areas for improvements – policy and processes, hiring, training and education, leadership and university responsibility, and campus culture. The Advisory Group will continue its consultations with the university community over the next year.

Concordia announced *Réussir en français* on October 1st, a French-language learning hub that gives students and the Concordia community at large the tools they need to succeed in French. The one-stop-shop provides classes, tutors, conversation groups, summer intensives and extracurricular activities to develop and strengthen French-language skills. The initiative is a partnership between the university’s *Département d’études françaises* and the *Office québécois de la langue française*. Students, staff and faculty also have access to the *Centre d’apprentissage et de promotion du français* in the *Département d’études françaises* for language support and access to French-language books, games and films.

The John Molson School of Business is among the 48 organizations to earn a 2019 **Parity Certification from Women in Governance** (*La Gouvernance au Féminin*). The not-for-profit organization supports women in their leadership development, career advancement and access to board seats across Canada. The certification recognizes organizations that have achieved results by articulating a commitment to gender parity in the workplace, integrating it into the ecosystem of the organization and implementing mechanisms to achieve that commitment and sustain it over time. JMSB is the first business school ever certified by Women in Governance.

Concordia graduate, former Chief Justice of the Montreal Municipal Court, and the university’s first Jurist-in-Residence, **Morton Minc**, launched a series of law-related lectures in collaboration

with the Gina Cody School of Engineering and Computer Science. The **Law Meets Engineering** lecture series was launched on September 25th, featuring Nancy Cleman and Nicholas Bertram, both of whom are intellectual property lawyers.

From October 3rd to 6th, in participation with the Inuksiitiit Katimajit Association, Concordia and *L'Université du Québec à Montréal* co-hosted the 21st **Congress of Inuit Studies**, the world's largest conference centered on Inuit peoples and territories. This multidisciplinary and international event brought together university researchers and students, as well as professionals, directors, teachers, and decision-makers from Inuit organizations, institutions, and governments. **Heather Igloliorte** (Department of Art History) and **Mark K. Watson** (Department of Sociology and Anthropology) led the Concordia organization of this Conference.

On September 24th, Concordia celebrated the **first anniversary of the naming of the Gina Cody School of Engineering and Computer Science**. "New Rules for Engineering Success" featured a presentation from the president of the *Ordre des ingénieurs du Québec*, **Kathy Baig**, followed by a panel discussion with **Gina Cody**, Kathy Baig, and **Rana Ghorayeb** (President and CEO, Otéra Capital). The event was moderated by **Nadia Bhuiyan** (Vice-Provost, Partnerships and Experiential Learning).

The School of Graduate Studies launched a platform for postdoctoral fellows to access **Individual Development Plan (IDP)** online tools. The IDPs help postdoctoral fellows identify their career-related skills and interests, short-term research and professional development needs, long-term career goals and progress toward their objectives. Postdocs will have access to two different IDP tools, depending on their field of study. The myIDP portal is for researchers in science, technology, engineering and math, while ImaginePhD is for scholars in the humanities and social sciences.

On September 30th, **Paula Wood-Adams**, Dean of Graduate Studies, hosted **the School of Graduate Studies (SGS)** third annual supervision event; 25 supervisors participated as did staff and administrators from SGS and the Ombuds Office. This year the event comprised two panel discussions: Graduate Students' Mental Health and Wellness and Graduate Supervision Tactics. Additionally, there was a talk on Successful Graduate Mentorship led by the 2018 recipient of Concordia University's Graduate Mentoring Award, **Kim Sawchuk**, a professor in the Department of Communication Studies.

GradProSkills hosted three sections for its **Base Camp**. The event welcomed a total of 183 graduate students over the three days, from all faculties and schools and degree-levels, including postdoctoral fellows. Base Camp is one of the 202 GradProSkills offerings scheduled for fall 2019, the program's biggest semester since its inception.

On September 27th, the PERFORM Centre in collaboration with The Center for Studies in Behavioral Neurobiology (CSBN) held their first **Mini Symposium on Sleep, Brain Plasticity, and Cognition**. It was the first joint event between PERFORM and CSBN and had 115 participants.

Concordia Library celebrated the creation of the **Blumer Collection of Rare Books and Manuscripts** with an event on September 26th. **Joseph Blumer** has made a number of gifts to the Library's Special Collections, including rare books dating back to the 15th century.

From October 3rd to 5th, the New York-based programmer and artist **Nicole He** was at Milieux, giving a talk on voice-control technology, and then leading a workshop on designing creative voice-controlled bots.

Milieux's first-ever workshop introducing students to developing in virtual reality (VR) was held October 8th in the Post Image lab. Our new **Immersive Realities group** aims to create a one-stop VR training shop for all Milieux members interested in incorporating VR development into their research creation practices.

From October 9th to 11th, Milieux's **Media History Research Cluster** hosted a symposium called "Playback: Genealogies of Interactivity", bringing together scholars from Concordia and Goethe University in Frankfurt, Germany, to explore the complexities of our media and cultural histories.

Ministère des Relations internationales et de la Francophonie - Québec-Mexico Project Subsidies were offered to two Concordia researchers. **Yann-Gael Gueheneuc** (Department of Computer Science and Software Engineering) received **\$16,000** for explorations involved the internet of things. **Jia Yu** (Concordia Institute for Information Systems Engineering) was awarded **\$15,500** (over two years) for his project on equitable water management, in partnerships with the University of Guadalajara in Mexico.

Brigitte Jaumard (Department of Computer Science and Software Engineering) was selected to receive **\$18,000** for a collaborative project with Hanoi University in Vietnam. The funding is from the *Ministère des Relations internationales et de la Francophonie*.

Concordia and the TAI Madrid School of Art in Spain have applied for and obtained a **KA107 grant for mobility** between the two institutions for 2019-20. It will provide three Concordia students with grants equal to approximately **\$7,300** to study at TAI, and an equal amount of grants for three TAI students to study at Concordia.

Silvy Panet-Raymond (Department of Contemporary Dance) was selected to participate in the creation of a ten-year project headed by the University of Rennes 2 in France, in collaboration with universities around the world, to design a **Graduate School for Creative Approaches to Public Space**. The school will offer opportunities for Concordia faculty and staff to deliver or

participate in programming on creative approaches to public spaces along with faculty and students from other institutions.

Twelve **Summer 2019 Mltacs Globalink Research Awards** totaling **\$72,000** were awarded. These awards are for student international research projects taking place at Concordia.

SERVICES SECTOR

The overwhelming majority of the Concordia community completed our mandatory sexual violence awareness and prevention training, **It takes all of us**, by the October 4th deadline.

The **Office of Sustainability** coordinated the **Sustainability Action week** from September 23rd to 27th, which included events and activities that multiple units and student groups organized for the Concordia community to take part in.

The third annual **Campus Safety Awareness Week** took place from September 30th to October 4th. Activities included interactive kiosks, quizzes and even a safety rally. Safety trainings will be offered on both of our campuses. The week concluded with a firefighter obstacle course and BBQ.

Work will commence on **landscaping** outside of the Administration Building on Loyola Campus. Once completed, the entrance will include 11 new trees, a proper pedestrian walkway and surfaces that better absorb water and allow for more plant life.

UNIVERSITY ADVANCEMENT

Jean E. Douville, made a gift of **\$150,000** to create student bursaries at Concordia's John Molson School of Business.

Ivanhoé Cambridge Group made a gift of **\$45,000** in support of the next generation of students at JMSB.

The annual **Concordia Golf Classic** tournament and dinner raised a record **\$427,600** for student scholarships and bursaries on September 9th. Thanks to the support of sponsors and participants, the event has raised close to \$6 million since its inception in 2004.

The celebration of the **50th anniversary of the John Molson MBA** officially concluded with a homecoming cocktail reception on September 21st. Over 100 graduates of the program were on hand to share memories of their MBA days.

More than 1,500 people attended 16 major events at this year's Homecoming festivities from September 17th to 24th. Main events included the Resolute Forest Products lecture with **Kathy Reichs**, LLD 11, a well-known mystery writer and producer of the *Bones* television series.

The **Concordia Stingers men's football team** clinched a nail-biting win over the Université de Sherbrooke at this year's **Alumni Zone and Homecoming football game**.